

2019年度中間決算発表

2019年11月8日

四国旅客鉄道株式会社

○ 当中間期におけるわが国経済において、一部に海外経済の減速の影響がみられるものの、景気は堅調に推移しました。このような状況のなか、「中期経営計画」(2017-2020)の3年目となる当期は、鉄道事業が四国における基幹的公共輸送機関としての役割を果たすべく、安全・安定輸送の確保に全力で取り組むとともに、各事業においてサービス品質の向上と収益の拡大、地域社会との積極的な連携に取り組んでまいりました。

○ 運輸業の鉄道事業においては、安全対策等のハード整備に加え、各種訓練を実施すること等により安全性の向上に努めました。さらに、経営安定化のための支援措置及び追加的支援措置を活用し、2700系特急気動車の新製、PCマクラギ化の軌道強化等を実施し、安全・安定輸送体制の強化に努めました。

営業面では、2700系特急気動車を導入し、さらなる快適性の向上を図るとともに、瀬戸内国際芸術祭2019等の地域イベントにあわせた商品設定のほか、観光列車等を活用した観光誘発に取り組みました。また、インバウンド需要拡大に向けて関係機関等と連携した宣伝活動の展開等により、さらなる四国への誘客と交流人口の拡大に取り組みました。

この結果、運輸業の営業収益は、前年度の豪雨災害の反動や消費税率引上げに伴う駆け込み需要などにより増加しました。また、営業費の人件費が減少したことなどから、営業損失は改善しました。

他の事業においても、前年度に営業を開始した新規ホテルの効果などにより、全ての事業で営業利益が増加しました。

以上の結果、連結ベースの営業収益は253億円(対前期19億円の増加)、営業損失は38億円(対前期18億円の改善)、経営安定基金運用収益、特別債券の利息収入等を加えた経常利益は18億円(対前期6億円の増加)となりました。これに、特別損失及び法人税等を加味した親会社株主に帰属する中間純利益は12億円(前期は中間純損失9億円)となり、中間決算では3期ぶりの黒字決算となりました。

○ 下期においても、厳しい経営環境が続きますが、支援措置を活用した設備投資の着実な実施及び事業開発部門の収益拡大に向け取り組むことにより、2019年度の連結業績予想としては、営業収益507億円、営業外利益を加えた経常損失は6億円、これに、設備投資助成金等の特別利益及び法人税等を加味した親会社株主に帰属する当期純利益は32億円を見込んでおります。

○ 「四国の繁栄なくして当社グループの発展はない」との認識のもと、「四国国家」の一員として、これからも地域との連携強化、共生を追求するとともに、「自立経営の確立」に取り組んでまいります。

2019年度 中間連結決算について

2019年11月8日
四国旅客鉄道株式会社

【連結決算】

1. 比較連結損益計算書

(単位:億円、単位未満切捨)

| 科 目 | 2018年度 中間期 A | 2019年度 中間期 B | 増 減 額 B-A | 前 期 比 B/A | 主 な 増 減 事 由 等 |
|-----------------------|--------------------|--------------------|--------------|--------------|--|
| 営 業 収 益 | 233 | 253 | 19 | 108.4 | 4期ぶりの増収 運輸業(11.4億)、ホテル業(6.8億)、物品販売業(1.9億) |
| 営 業 費 | 290 | 291 | 1 | 100.4 | 修繕費(1.4億)、諸税(0.8億)、売上原価(0.5億)、人件費(△1.6億) |
| 営 業 利 益 | △ 56 | △ 38 | 18 | — | |
| 営 業 外 損 益 | 68 | 56 | △ 11 | 82.7 | 経営安定基金運用益(△13.9億) |
| 経 常 利 益 | 11 | 18 | 6 | 155.0 | 8期連続の経常黒字/5期ぶりの増益 |
| 特 別 損 益 | △ 20 | △ 0 | 19 | — | 前年度の豪雨災害による災害損失の減(20.7億) |
| 税 金 等 調 整 前 中 間 純 利 益 | △ 8 | 18 | 26 | — | |
| 法 人 税 等 | 1 | 5 | 3 | 395.6 | |
| 中 間 純 利 益 | △ 9 | 12 | 22 | — | |
| 非支配株主に帰属する中間純利益 | △ 0 | △ 0 | 0 | — | |
| 親会社株主に帰属する中間純利益 | △ 9 | 12 | 22 | — | 3期ぶりの黒字決算 |

(注)営業収益の内訳は、セグメント別の外部顧客への売上高の増減であります。

2. 比較連結貸借対照表

(単位:億円、単位未満切捨)

| 科 目 | 2018年度 期 末 A | 2019年度 中間期 末 B | 増 減 額 B-A | 主 な 増 減 事 由 等 |
|-----------------------------------|--------------------|----------------------|--------------|--|
| 流 動 資 産 | 333 | 343 | 9 | 有価証券(73.0億)、定期預金(15.0億)、未収金(△81.2億) |
| 固 定 資 産 | 1,257 | 1,287 | 30 | 有形固定資産(42.8億)、投資有価証券(△12.8億) |
| 経 営 安 定 基 金 資 産 | 2,431 | 2,481 | 49 | 有価証券評価額の増加(49.9億) |
| 機 構 特 別 債 券 | 1,400 | 1,400 | — | |
| 資 産 合 計 | 5,422 | 5,512 | 90 | |
| 流 動 負 債 | 269 | 260 | △ 8 | 未払金(△33.2億)、完成工事未払金(△14.3億)、前受金(39.2億) |
| 固 定 負 債 | 644 | 687 | 42 | 長期借入金(35.9億) |
| 機 構 特 別 債 券 の 引 受 け の た め の 借 入 金 | 1,400 | 1,400 | — | |
| 負 債 合 計 | 2,314 | 2,347 | 33 | |
| 純 資 産 合 計 | 3,107 | 3,164 | 56 | 有価証券評価差額金の増加(44.5億)、中間純利益(12.7億) |
| 負 債 ・ 純 資 産 合 計 | 5,422 | 5,512 | 90 | |

(注)「機構」とは独立行政法人鉄道建設・運輸施設整備支援機構を指します。

3. 比較連結キャッシュ・フロー計算書

(単位:億円、単位未満切捨)

| 科 目 | 2018年度 中 間 期 A | 2019年度 中 間 期 B | 増 減 額 B-A | 主 な 増 減 事 由 等 |
|------------------|----------------------|----------------------|--------------|------------------------------------|
| 営業活動によるキャッシュ・フロー | 20 | 26 | 5 | 棚卸資産の増加額の減少(3.7億) |
| 投資活動によるキャッシュ・フロー | △ 0 | 18 | 18 | 固定資産の売却による増(11.0億)、有価証券の売買差額(5.9億) |
| [フリー・キャッシュ・フロー] | 20 | 44 | 24 | |
| 財務活動によるキャッシュ・フロー | 48 | 35 | △ 13 | 長期借入による収入の減(△14.0億) |
| 現金及び現金同等物の増減額 | 69 | 80 | 11 | |
| 現金及び現金同等物の期首残高 | 185 | 172 | △ 13 | |
| 現金及び現金同等物の期末残高 | 255 | 252 | △ 2 | |

4. セグメントの状況

(単位:億円、単位未満切捨)

| | | 2018年度 中間期 A | 2019年度 中間期 B | 増減額 B-A | 前期比 B/A | 主な増減事由等 |
|-------|------|--------------------|--------------------|------------|------------|---|
| 運輸業 | 売上高 | 147 | 158 | 11 | 107.8 | 前年度の豪雨災害の反動などにより旅客運輸収入が増加し、人件費や業務費等が減少したため増収増益 |
| | 営業費 | 206 | 205 | △1 | 99.3 | |
| | 営業利益 | △59 | △46 | 12 | — | |
| 物品販売業 | 売上高 | 40 | 42 | 1 | 104.3 | 前年度開業のクレメントイン高松店(キヨスク)や「瀬戸内国際芸術祭2019」の開催などにより増収増益 |
| | 営業費 | 39 | 40 | 1 | 102.8 | |
| | 営業利益 | 1 | 1 | 0 | 161.0 | |
| 建設業 | 売上高 | 30 | 34 | 4 | 114.6 | JRからの受注が増加したため増収増益 |
| | 営業費 | 28 | 32 | 3 | 112.7 | |
| | 営業利益 | 1 | 2 | 0 | 152.1 | |
| ホテル業 | 売上高 | 28 | 34 | 6 | 124.2 | 前年度に営業を開始した新規ホテルや「瀬戸内国際芸術祭2019」の開催などにより増収増益 |
| | 営業費 | 28 | 32 | 3 | 113.1 | |
| | 営業利益 | △0 | 2 | 3 | — | |
| 不動産業 | 売上高 | 8 | 8 | 0 | 101.5 | 家賃収入等が増加したため増収増益 |
| | 営業費 | 6 | 6 | △0 | 96.1 | |
| | 営業利益 | 1 | 2 | 0 | 120.8 | |
| その他事業 | 売上高 | 29 | 33 | 3 | 111.1 | JRからの機械装置やシステム開発等の受注が増加したため増収増益 |
| | 営業費 | 30 | 32 | 2 | 107.0 | |
| | 営業利益 | △0 | 0 | 1 | — | |

(注)セグメント別の売上高は、外部顧客への売上高のほか、他セグメントへの売上高を含んでおります。

5. 2019年度の業績予想【連結】

(単位:億円、単位未満切捨)

| 科 目 | 2018年度 決算実績 A | 2019年度 事業計画 B | 2019年度 決算見込 C | 対前年度実績 増減額 C-A | 主な増減事由等 |
|-----------------|---------------------|---------------------|---------------------|----------------------|-------------------------------------|
| 営業収益 | 498 | 502 | 507 | 8 | 前年度に営業を開始した新規ホテルによる増 2期ぶりの増収 |
| 営業利益 | △114 | △112 | △109 | 5 | |
| 営業外損益 | 111 | 90 | 103 | △8 | 国内株式売却益の減 |
| 経常利益 | △3 | △22 | △6 | △2 | 2期連続の経常赤字 |
| 特別損益 | 13 | 32 | 45 | 31 | 前年度の災害損失の減(19.7億)、災害補助金(12.4億) |
| 法人税等 | 2 | 6 | 7 | 4 | 法人税等、法人税等調整額の増 |
| 親会社株主に帰属する当期純利益 | 8 | 4 | 32 | 23 | 7期連続の黒字決算 |

2019年度 中間決算について

【個別決算】

1. 比較損益計算書

(単位:億円、単位未満切捨)

| 科 目 | 2018年度 中 間 期 A | 2019年度 中 間 期 B | 増 減 額 B-A | 前 期 比 B/A | 主 な 増 減 事 由 等 |
|-----------------|----------------------|----------------------|--------------|--------------|--------------------------------|
| 営 業 収 益 | 136 | 148 | 12 | 109.1 | 2期ぶりの増収 |
| 旅 客 運 輸 収 入 | 110 | 119 | 9 | 109.0 | 定期外収入(9.3億)、定期収入(0.5億) 2期ぶりの増収 |
| そ の 他 収 入 | 26 | 28 | 2 | 109.4 | 不動産賃貸収入(1.3億)、補償金工事収入(0.4億) |
| 営 業 費 | 194 | 194 | △ 0 | 99.6 | |
| 人 件 費 | 76 | 74 | △ 1 | 97.4 | 給与(△2.7億)、賞与(△1.0億)、賃金(1.6億) |
| 動 力 費 | 9 | 10 | 0 | 104.7 | |
| 業 務 費 | 38 | 37 | △ 1 | 95.9 | 損害保険料(△2.3億)、車両使用料(0.3億) |
| 修 繕 費 | 30 | 31 | 1 | 104.6 | 車両修繕(0.9億)、補償金工事費(0.3億) |
| 諸 税 | 7 | 8 | 0 | 110.3 | |
| 減 価 償 却 費 | 32 | 32 | 0 | 100.5 | |
| 営 業 利 益 | △ 58 | △ 45 | 13 | — | |
| 営 業 外 損 益 | 69 | 57 | △ 12 | 82.0 | |
| うち 経営安定基金運用収益 | 48 | 35 | △ 13 | 71.6 | 国内株式売却益(△18.0億)、国内株式分配金(4.7億) |
| うち 機構特別債券受取利息収益 | 17 | 17 | — | 100.0 | |
| 経 常 利 益 | 11 | 11 | 0 | 104.7 | 8期連続の経常黒字/2期連続の増益 |
| 特 別 損 益 | △ 20 | △ 0 | 20 | — | 前年度の豪雨災害による災害損失の減(20.7億) |
| 税 引 前 中 間 純 利 益 | △ 9 | 11 | 20 | — | |
| 法 人 税 等 | △ 0 | 2 | 3 | — | |
| 中 間 純 利 益 | △ 8 | 9 | 17 | — | 3期ぶりの黒字決算 |

2. 比較貸借対照表

(単位:億円、単位未満切捨)

| 科 目 | 2018年度 期 末 A | 2019年度 中 間 期 末 B | 増 減 額 B-A | 主 な 増 減 事 由 等 |
|-----------------------------------|--------------------|------------------------|--------------|-------------------------------------|
| 流 動 資 産 | 313 | 310 | △ 2 | 未収金(△84.0億)、有価証券(73.0億) |
| 固 定 資 産 | 1,229 | 1,258 | 29 | 有形固定資産(39.8億)、投資有価証券(△12.8億) |
| 経 営 安 定 基 金 資 産 | 2,431 | 2,481 | 49 | 有価証券評価額の増加(49.9億) |
| 機 構 特 別 債 券 | 1,400 | 1,400 | — | |
| 資 産 合 計 | 5,373 | 5,450 | 76 | |
| 流 動 負 債 | 370 | 353 | △ 17 | 未払金(△83.7億)、前受金(39.6億)、短期借入金(22.9億) |
| 固 定 負 債 | 630 | 670 | 40 | 長期借入金(35.9億) |
| 機 構 特 別 債 券 の 引 受 け の た め の 借 入 金 | 1,400 | 1,400 | — | |
| 負 債 合 計 | 2,401 | 2,423 | 22 | |
| 純 資 産 合 計 | 2,972 | 3,026 | 54 | 有価証券評価差額金の増加(44.5億)、中間純利益(9.5億) |
| 負 債 ・ 純 資 産 合 計 | 5,373 | 5,450 | 76 | |

3. 2019年度の業績予想

(単位:億円、単位未満切捨)

| 科 目 | 2018年度 決 算 実 績 A | 2019年度 事 業 計 画 B | 2019年度 決 算 見 込 C | 対前年度実績 増 減 額 C-A | 主 な 増 減 事 由 等 |
|-----------|------------------------|------------------------|------------------------|------------------------|--------------------------------|
| 営 業 収 益 | 291 | 289 | 290 | △ 1 | 旅客運輸収入の増、分譲マンション販売の減 2期連続の減収 |
| 営 業 利 益 | △ 128 | △ 119 | △ 122 | 6 | |
| 営 業 外 損 益 | 112 | 91 | 104 | △ 8 | 国内株式売却益の減 |
| 経 常 利 益 | △ 16 | △ 28 | △ 18 | △ 1 | 4期連続の経常赤字 |
| 特 別 損 益 | 9 | 31 | 44 | 34 | 前年度の災害損失の減(19.7億)、災害補助金(12.4億) |
| 法 人 税 等 | △ 4 | 0 | 2 | 6 | |
| 当 期 純 利 益 | △ 2 | 3 | 24 | 26 | 3期ぶりの黒字決算 |

(注)表中の「機構」とは独立行政法人鉄道建設・運輸施設整備支援機構を指します。

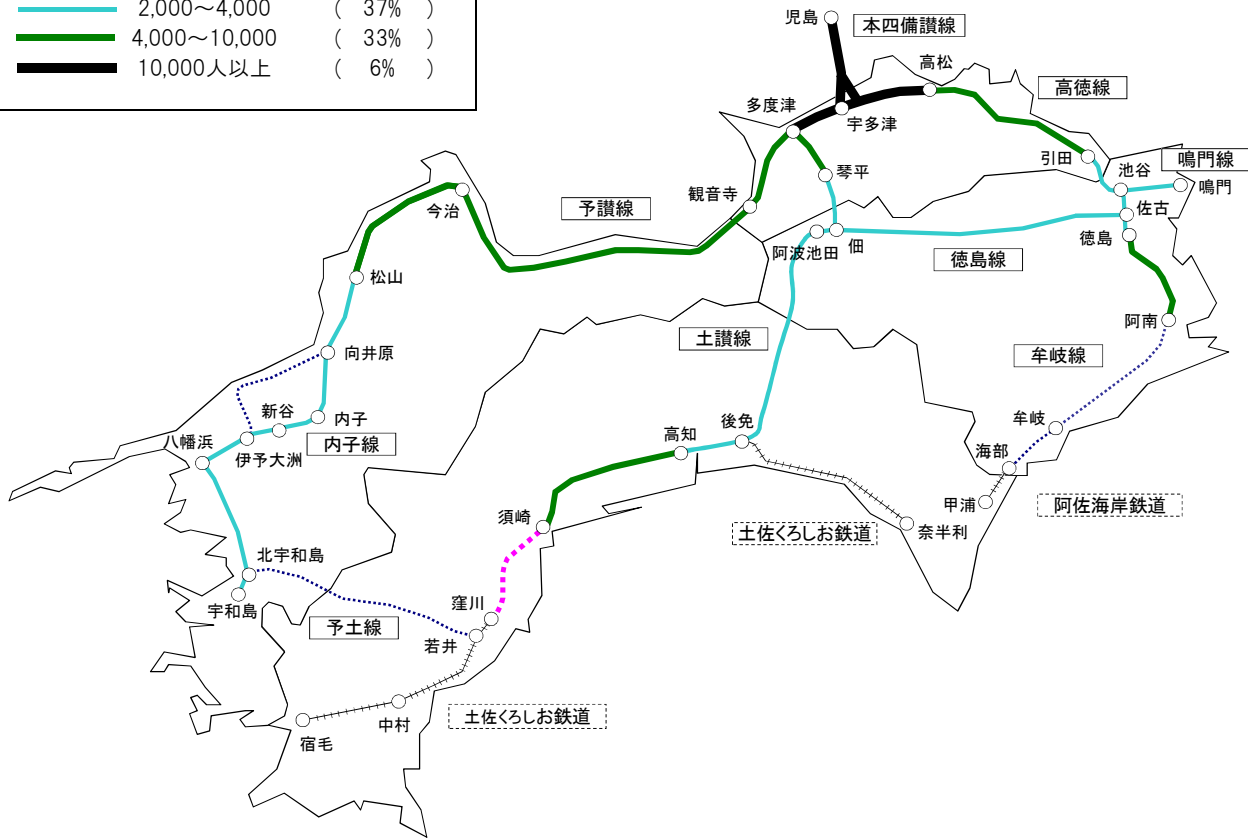
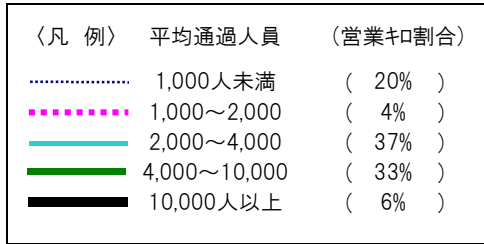
鉄道輸送量及び鉄道運輸収入の対前々年、対前年比較

(単位:千人、百万人キロ、百万円、単位未満切捨)

| | | | 2017年度 中間 A | 2018年度 中間 B | 2019年度 中間 C | 対前々年 C-A | 前々年比 C/A | 対前年 C-B | 前年比 C/B |
|--------|-------------|--------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------|-------------|------------|------------|
| 鉄道輸送量 | 輸送人員 | 定期外 | 8,861 | 8,363 | 8,914 | 53 | 100.6 | 551 | 106.6 |
| | | 定期 | 15,173 | 15,017 | 15,494 | 321 | 102.1 | 477 | 103.2 |
| | | 通勤 | 5,700 | 5,686 | 5,799 | 99 | 101.7 | 112 | 102.0 |
| | | 通学 | 9,472 | 9,330 | 9,695 | 223 | 102.4 | 364 | 103.9 |
| | | (千人) 計 | 24,034 | 23,380 | 24,409 | 375 | 101.6 | 1,028 | 104.4 |
| | 輸送人キロ | 定期外 | 440 | 390 | 431 | △ 9 | 98.0 | 40 | 110.4 |
| | | 定期 | 318 | 312 | 321 | 3 | 100.9 | 9 | 102.9 |
| | | 通勤 | 134 | 132 | 134 | 0 | 100.0 | 1 | 101.5 |
| | | 通学 | 184 | 179 | 186 | 2 | 101.1 | 7 | 104.0 |
| | | (百万人キロ) 計 | 759 | 703 | 752 | △ 7 | 99.1 | 49 | 107.0 |
| 鉄道運輸収入 | 定期外 | 9,847 | 8,774 | 9,707 | △ 140 | 98.6 | 933 | 110.6 | |
| | 定期 | 2,291 | 2,234 | 2,289 | △ 2 | 99.9 | 55 | 102.5 | |
| | 通勤 | 1,290 | 1,262 | 1,279 | △ 11 | 99.1 | 16 | 101.3 | |
| | 通学 | 1,000 | 971 | 1,010 | 10 | 101.0 | 38 | 104.0 | |
| | 荷物 | 0 | 0 | 0 | △ 0 | 82.7 | 0 | 109.7 | |
| | (百万円) 合計 | 12,140 | 11,009 | 11,998 | △ 142 | 98.8 | 989 | 109.0 | |

お客様のご利用状況 (2019年度上期)

対前年(2018年度上期)比較



区間別平均通過人員(輸送密度)

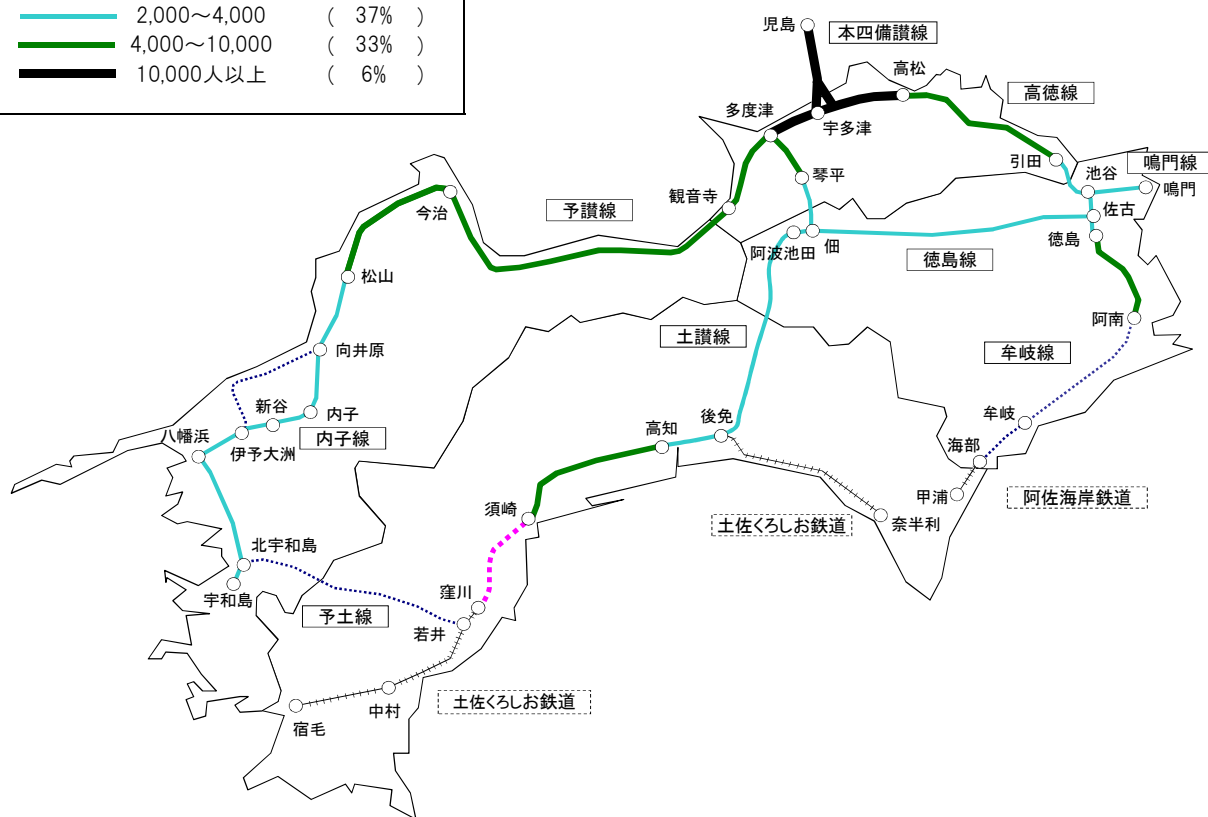
| 線名 | 区間 | 営業キロ (km) | 平均通過人員 | | |
|------------|------------|-----------|--------|--------|---------|
| | | | (人/日) | 対前年 増減 | 前年比 (%) |
| 本四備讃線 | 宇多津 ~ 児島 | 18.1 | 24,998 | 1,395 | 105.9 |
| 予讃線 | 高松 ~ 多度津 | 32.7 | 25,915 | 1,391 | 105.7 |
| | 多度津 ~ 観音寺 | 23.8 | 9,752 | 1,159 | 113.5 |
| | 観音寺 ~ 今治 | 88.4 | 6,009 | 670 | 112.5 |
| | 今治 ~ 松山 | 49.5 | 7,421 | 475 | 106.8 |
| | 松山 ~ 宇和島 | 91.6 | 2,986 | 447 | 117.6 |
| (海線) | 向井原 ~ 伊予大洲 | 41.0 | 423 | 34 | 108.7 |
| 内子線 | 内子 ~ 新谷 | 5.3 | 3,561 | 437 | 114.0 |
| 高德線 | 高松 ~ 引田 | 45.1 | 5,115 | 167 | 103.4 |
| | 引田 ~ 徳島 | 29.4 | 3,977 | 177 | 104.6 |
| 土讃線 | 多度津 ~ 琴平 | 11.3 | 5,829 | 174 | 103.1 |
| | 琴平 ~ 高知 | 115.3 | 2,924 | 67 | 102.4 |
| | 高知 ~ 須崎 | 42.1 | 4,122 | 171 | 104.3 |
| | 須崎 ~ 窪川 | 30.0 | 1,228 | 97 | 108.6 |
| 徳島線 | 佐古 ~ 佃 | 67.5 | 3,109 | 110 | 103.7 |
| 鳴門線 | 池谷 ~ 鳴門 | 8.5 | 2,179 | 101 | 104.8 |
| 牟岐線 | 徳島 ~ 阿南 | 24.5 | 5,143 | 143 | 102.9 |
| | 阿南 ~ 牟岐 | 43.2 | 658 | △ 45 | 93.6 |
| | 牟岐 ~ 海部 | 11.6 | 206 | △ 12 | 94.6 |
| 予土線 | 北宇和島 ~ 若井 | 76.3 | 340 | 34 | 111.1 |
| JR 四 国 全 線 | | 855.2 | 4,809 | 316 | 107.0 |

(注) 1 平均通過人員(輸送密度)とは、営業キロ1km当たりの1日平均旅客輸送人員をいいます。
 平均通過人員 = 旅客輸送人キロ ÷ 営業キロ ÷ 営業日数
 2 JR四国全線が利用できるフリータイプのきっぷについては、利用実態にかかわらず、発売実績に応じて全線(一部の線区を除く)で輸送人員及び輸送人キロを計上しております。
 なお、予土線(北宇和島~若井)は、四国内のフリータイプのきっぷによる輸送人員(輸送人キロ)の影響を除いた場合、平均通過人員(2019年度上期)は、208人(対前年比率 111.0%)となります。

お客様のご利用状況（2019年度上期）

対前々年(2017年度上期)比較

| 凡例 | 平均通過人員 | (営業キロ割合) |
|-------|--------------|----------|
| | 1,000人未満 | (20%) |
| | 1,000~2,000 | (4%) |
| | 2,000~4,000 | (37%) |
| | 4,000~10,000 | (33%) |
| | 10,000人以上 | (6%) |



区間別平均通過人員(輸送密度)

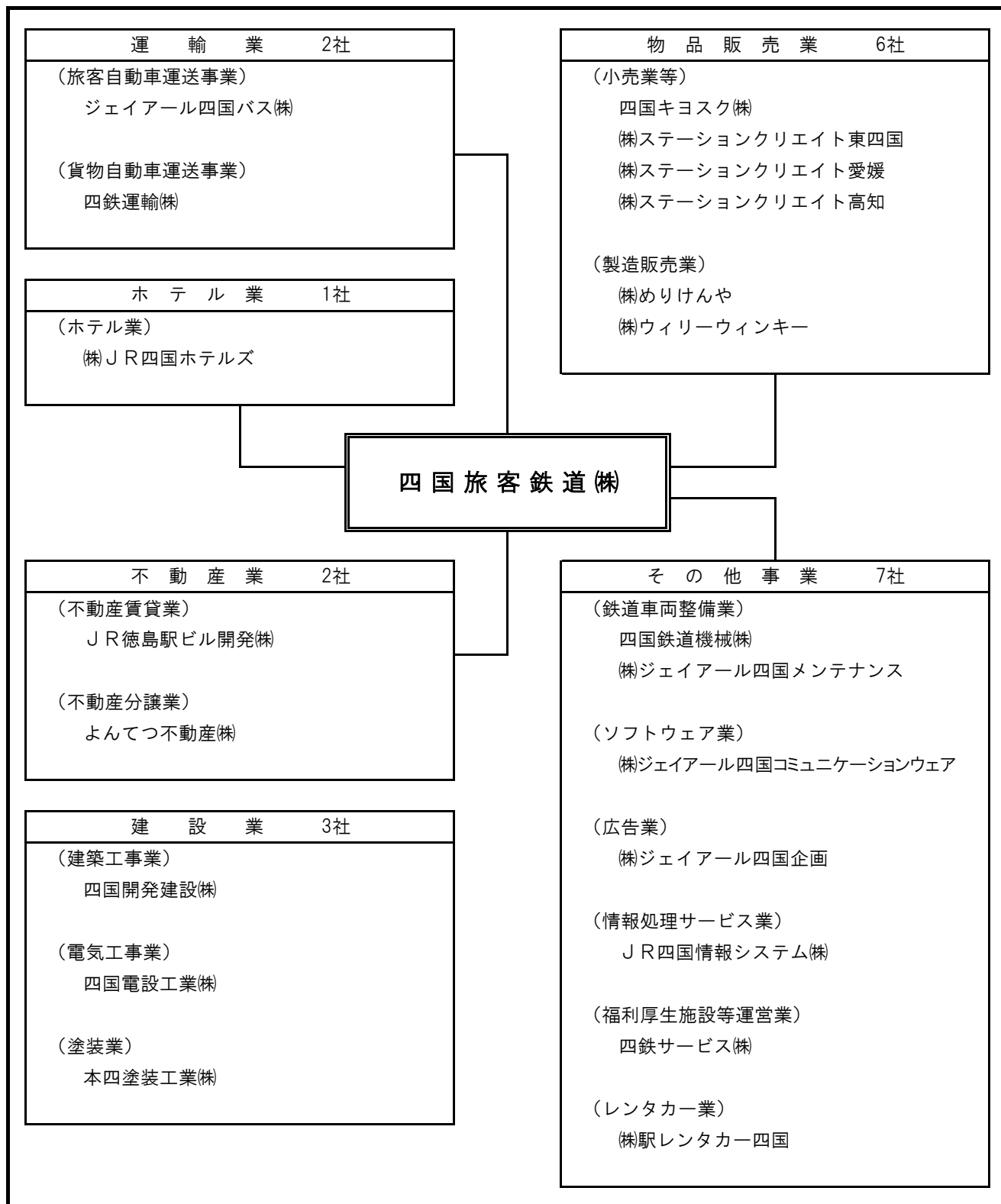
| 線名 | 区間 | 営業キロ (km) | 平均通過人員 | | |
|-------|------------|--------------|--------|------------|-------------|
| | | | (人/日) | 対前々年 増減 | 前々年比 (%) |
| 本四備讃線 | 宇多津 ~ 児島 | 18.1 | 24,998 | 334 | 101.4 |
| 予讃線 | 高松 ~ 多度津 | 32.7 | 25,915 | 664 | 102.6 |
| | 多度津 ~ 観音寺 | 23.8 | 9,752 | △ 69 | 99.3 |
| | 観音寺 ~ 今治 | 88.4 | 6,009 | △ 203 | 96.7 |
| | 今治 ~ 松山 | 49.5 | 7,421 | △ 292 | 96.2 |
| | 松山 ~ 宇和島 | 91.6 | 2,986 | △ 168 | 94.7 |
| (海線) | 向井原 ~ 伊予大洲 | 41.0 | 423 | △ 55 | 88.5 |
| 内子線 | 内子 ~ 新谷 | 5.3 | 3,561 | △ 229 | 94.0 |
| 高德線 | 高松 ~ 引田 | 45.1 | 5,115 | △ 10 | 99.8 |
| | 引田 ~ 徳島 | 29.4 | 3,977 | 43 | 101.1 |

| 線名 | 区間 | 営業キロ (km) | 平均通過人員 | | |
|-----|-----------|--------------|--------|------------|-------------|
| | | | (人/日) | 対前々年 増減 | 前々年比 (%) |
| 土讃線 | 多度津 ~ 琴平 | 11.3 | 5,829 | △ 35 | 99.4 |
| | 琴平 ~ 高知 | 115.3 | 2,924 | △ 46 | 98.5 |
| | 高知 ~ 須崎 | 42.1 | 4,122 | △ 68 | 98.4 |
| | 須崎 ~ 窪川 | 30.0 | 1,228 | 8 | 100.7 |
| 徳島線 | 佐古 ~ 佃 | 67.5 | 3,109 | △ 6 | 99.8 |
| 鳴門線 | 池谷 ~ 鳴門 | 8.5 | 2,179 | 91 | 104.4 |
| 牟岐線 | 徳島 ~ 阿南 | 24.5 | 5,143 | 103 | 102.0 |
| | 阿南 ~ 牟岐 | 43.2 | 658 | △ 118 | 84.8 |
| | 牟岐 ~ 海部 | 11.6 | 206 | △ 41 | 83.3 |
| 予土線 | 北宇和島 ~ 若井 | 76.3 | 340 | △ 17 | 95.2 |

| | | | | |
|------------|-------|-------|------|------|
| JR 四 国 全 線 | 855.2 | 4,809 | △ 43 | 99.1 |
|------------|-------|-------|------|------|

(注) 1 平均通過人員(輸送密度)とは、営業キロ1km当たりの1日平均旅客輸送人員をいいます。
 平均通過人員 = 旅客輸送人キロ ÷ 営業キロ ÷ 営業日数
 2 JR四国全線が利用できるフリータイプのきっぷについては、利用実態にかかわらず、発売実績に応じて全線(一部の線区を除く)で輸送人員及び輸送人キロを計上しております。
 なお、予土線(北宇和島~若井)は、四国内のフリータイプのきっぷによる輸送人員(輸送人キロ)の影響を除いた場合、平均通過人員(2019年度上期)は、208人(対前々年比率 91.7%)となります。

連結対象会社一覧表



連結決算対象会社数

| | |
|-----|-----|
| 親会社 | 1社 |
| 子会社 | 21社 |
| 計 | 22社 |

(注) 四国旅客鉄道(株)は、運輸業、物品販売業、ホテル業、不動産業、その他事業を営んでおります。