2024年度線区別収支及び営業係数の公表について

2025年11月7日

JR四国では、人口減少や少子高齢化等を見据え、四国に最適で持続可能な「公共交通ネットワークの四国モデル」の追求に向けて、議論や意見交換に資するよう当社の経営状況や輸送状況等の情報開示を推進することとしています。

このたび、2024年度の線区別収支と営業係数が取りまとまりましたので、別紙のとおり公表いたします。

なお、昨年度に引き続き、2024年度の線区別収支においても、<u>地域やご利用の皆様に線区ごと</u>の直接費と収入の関係についてご理解をいただくため、営業費は直接費^{※1}により収支及び営業係数を算出しております(共通費^{※2}を含む数値は参考です)。

- ※1 直接費とは、列車の運行に直接かかる費用。
- ※2 共通費とは、本社部門経費や減価償却費、諸税等。



区問		営業キロ	平均通過			直接費に対する	共通費含む 営業係数					
			(km)		営業収益		営業費(B)		営業損益((A)- (B)	一 (円)	
			J	(人/日)	(A)	直接費	共通費	営業費計	直接費のみ	共通費含む		(円)
児島	~	宇多津	18.1	22,286	3,460	1,141	1,363	2,504	2,319	956	33	72
高松	~	多度津	32.7	22,494	4,308	3,278	2,087	5,365	1,029	▲ 1,058	76	125
多度津	~	観音寺	23.8	7,897	1,447	804	723	1,527	642	▲ 80	56	106
観音寺	~	今治	88.4	4,892	3,473	2,464	2,037	4,502	1,009	▲ 1,029	71	130
今治	~	松山	49.5	6,226	2,373	1,710	1,255	2,965	663	▲ 592	72	125
松山	~	宇和島	96.9	2,409	1,870	2,261	1,491	3,752	▲ 390	▲ 1,882	121	201
向井原	~	伊予大洲	41.0	334	222	416	426	842	▲ 194	▲ 620	188	379
多度津	~	琴平	11.3	4,776	432	421	263	684	12	▲ 251	. 97	158
琴平	~	高知	115.3	2,400	2,697	3,226	1,854	5,080	▲ 530	▲ 2,383	120	188
高知	~	須崎	42.1	3,263	787	1,119	657	1,775	▲ 332	▲ 989	142	226
須崎	~	窪川	30.0	891	217	402	352	754	▲ 186	▲ 537	186	348
高松	~	引田	45.1	4,197	1,291	1,310	907	2,217	▲ 19	▲ 926	101	172
引田	~	徳島	29.4	3,200	710	864	545	1,409	▲ 154	▲ 699	122	198
徳島	~	阿南	24.5	3,794	494	640	398	1,038	▲ 146	▲ 544	130	210
阿南	~	阿波海南	53.3	352	90	402	539	940	▲ 311	▲ 850	445	1,042
佐古	~	佃	67.5	2,312	883	1,354	947	2,302	▲ 472	▲ 1,419	153	261
池谷	~	鳴門	8.5	1,801	70	147	104	252	▲ 78	▲ 182	211	361
北宇和島	~	若井	76.3	250	81	321	757	1,078	▲ 240	▲ 997	396	1,329
JR四国全線			853.7	3,977	24,904	22,282	16,423	38,705	2,622	▲ 13,801	_	155
	児高多観今松向多琴高須高引徳阿佐池宇島松津寺治山原津平知崎松田島南古谷和	児高へ高りへ多を会へ会へ会へ会へ会へのへのへのへのへのへのへのへのへのへのへのへのの	児島 ~ 宇多津 高松 ~ 多度津 多度津 ~ 観音寺 今治 ~ 松田 今治 ~ 松和 今治 ~ 中和島 松山 ~ 伊予大洲 多度津 ~ 伊多大洲 多度津 ~ 毎知 高井 ~ 第二 高川 ~ 明本 高い ~ 阿宮 中南 ~ 阿波海南 佐古 ~ 第門 北宇和島 ~ 若井	区間 (km) 児島 ~ 宇多津 18.1 高松 ~ 多度津 32.7 多度津 ~ 観音寺 23.8 観音寺 ~ 今治 88.4 今治 ~ 松山 49.5 松山 ~ 宇和島 96.9 向井原 ~ 伊予大洲 41.0 多度津 ~ 琴平 11.3 琴平 ~ 高知 115.3 高知 ~ 須崎 42.1 須崎 ~ 窪川 30.0 高松 ~ 引田 45.1 引田 ~ 徳島 29.4 徳島 ~ 阿南 24.5 阿南 ~ 阿波海南 53.3 佐古 ~ 個 67.5 池谷 ~ 鳴門 8.5 北宇和島 ~ 若井 76.3	区間	区間 営業キロ (km) 人員 (人/日) 児島 ~ 宇多津 18.1 22,286 3,460 高松 ~ 多度津 32.7 22,494 4,308 多度津 ~ 観音寺 23.8 7,897 1,447 観音寺 ~ 今治 88.4 4,892 3,473 今治 ~ 松山 49.5 6,226 2,373 松山 ~ 宇和島 96.9 2,409 1,870 向井原 ~ 伊予大洲 41.0 334 222 多度津 ~ 琴平 11.3 4,776 432 琴平 ~ 高知 115.3 2,400 2,697 高知 ~ 須崎 42.1 3,263 787 須崎 ~ 窪川 30.0 891 217 高松 ~ 引田 45.1 4,197 1,291 引田 ~ 徳島 29.4 3,200 710 徳島 ~ 阿南 24.5 3,794 494 阿南 ~ 阿液海南 53.3 352 90 佐古 ~ 佃 67.5 2,312 883 池谷 ~ 鳴門 8.5 1,801 70 北宇和島 ~ 若井 76.3 250 81	図画	図開 営業キロ (km) 人員 (人/日) 営業収益 (A) 営業収益 (A) 営業費(B) 児島 ~ 宇多津 18.1 22,286 3,460 1,141 1,363 高松 ~ 多度津 32.7 22,494 4,308 3,278 2,087 多度津 ~ 観音寺 23.8 7,897 1,447 804 723 観音寺 ~ 今治 88.4 4,892 3,473 2,464 2,037 今治 ~ 松山 49.5 6,226 2,373 1,710 1,255 松山 ~ 宇和島 96.9 2,409 1,870 2,261 1,491 向井原 ~ 伊予大洲 41.0 334 222 416 426 多度津 ~ 琴平 11.3 4,776 432 421 263 琴平 ~ 高知 115.3 2,400 2,697 3,226 1,854 高知 ~ 須崎 42.1 3,263 787 1,119 657 須崎 ~ 窪川 30.0 891 217 402 352 高松 ~ 引田 45.1 4,197 1,291 1,310 907 引田 ~ 徳島 29.4 3,200 710 864 545 徳島 ~ 阿南 24.5 3,794 494 640 398 阿南 ~ 阿波海南 53.3 352 90 402	区間 営業中口 (km) 人員 (人/日) 営業収益 (A) 営業費(B) 児島 ~ 宇多津 18.1 22,286 3,460 1,141 1,363 2,504 高松 ~ 多度津 32.7 22,494 4,308 3,278 2,087 5,365 多度津 ~ 観音寺 23.8 7,897 1,447 804 723 1,527 観音寺 ~ 今治 88.4 4,892 3,473 2,464 2,037 4,502 今治 ~ 松山 49.5 6,226 2,373 1,710 1,255 2,965 松山 ~ 宇和島 96.9 2,409 1,870 2,261 1,491 3,752 向井原 ~ 伊予大洲 41.0 334 222 416 426 842 多度津 ~ 琴平 11.3 4,776 432 421 263 684 琴平 ~ 高知 115.3 2,400 2,697 3,226 1,854 5,080 高知 ~ 須崎 ~ 窪川 30.0 891 217 402 352 754 高松 ~ 引田 ~ 徳島 29.4 3,200 710	図	大具	区間

※予讃線松山~宇和島間は内子線含む、予讃線向井原~伊予大洲間は海線。

※営業係数=営業費÷営業収益×100(100円の収入を得るために要する費用)

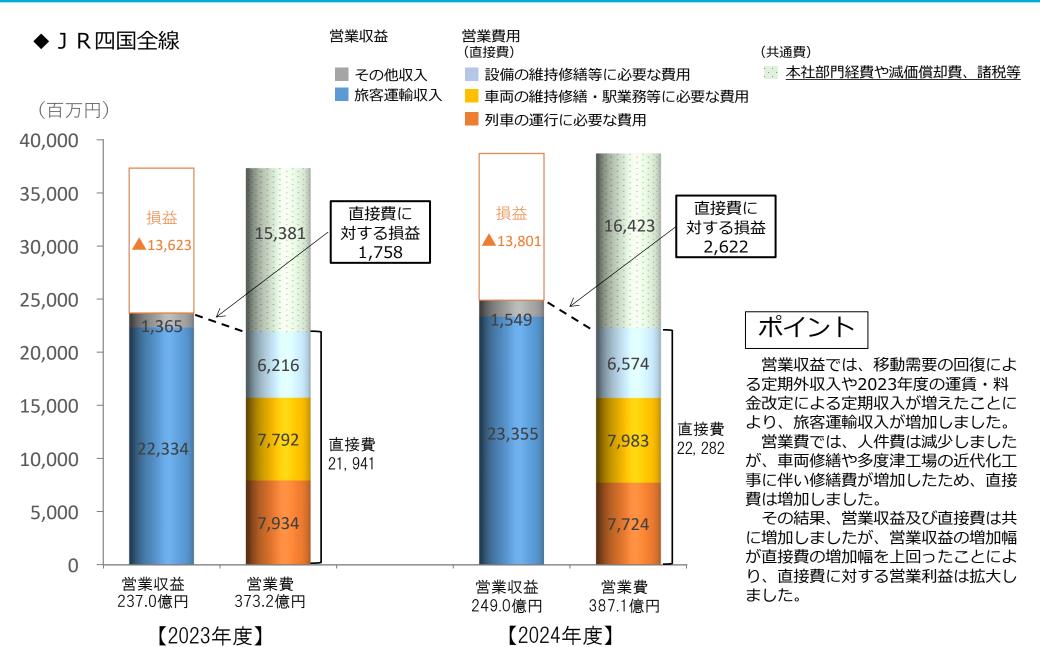
※共通費:本社部門経費や減価償却費、諸税等。

本社部門経費の例)列車運行計画及び管理、安全・サービスの維持・向上、社員教育及び乗務員養成、総務・財務部門に係わる費用等。

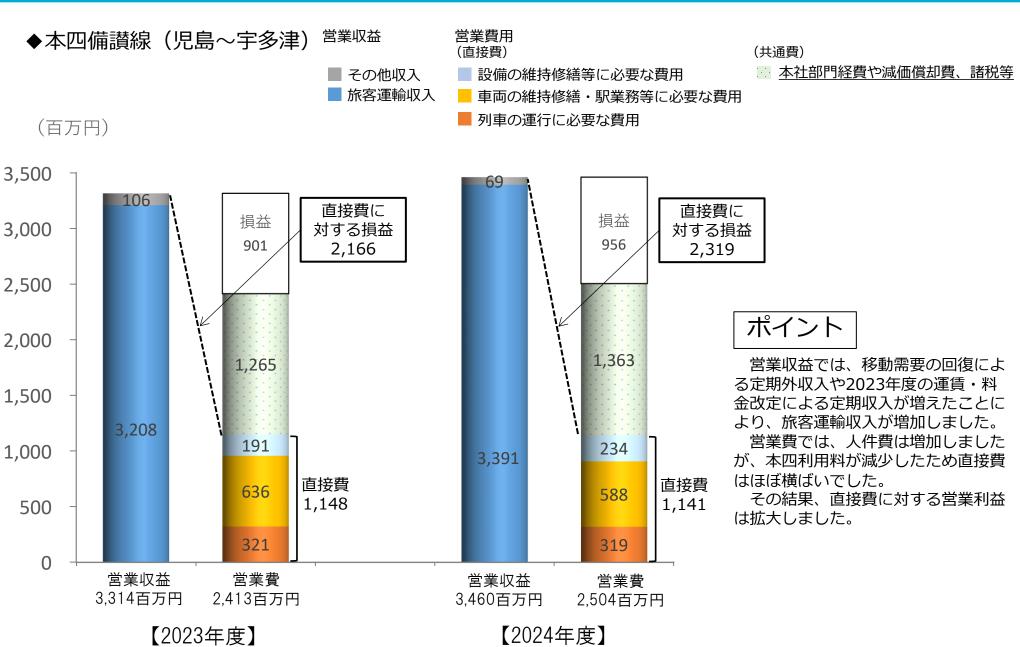
※共通費は、以下の6つの考え方により線区に配賦し、その最大・最小値に基づく平均を採用している(鉄道線路使用料収入等は含まない)。

- ①線区の営業キロで按分 ②線区の輸送人キロで按分 ③線区の旅客運輸収入で按分
- ④線区の収入で按分 ⑤線区の共通費を除く費用で按分 ⑥費用の項目別に管理費を直接費の割合で按分(例:車両管理費ならば、車両保存費の割合で按分など)
- ※共通費の線区配賦に平均値を採用しているため、線区別収支の合計値とJR四国全線の値は一致しない。
- ※今後、共通費の線区配賦方法を見直すことがある。
- ※端数は四捨五入処理。
- ※JR四国全線が利用できるフリータイプのきっぷについては、2023年度から各線区への配分方法を変更しているが、本資料については変更以前の配分方法によるデータを基に各種数値を計上している。 そのため、平均通過人員については、JR四国HPに掲載している「2024年度区間別平均通過人員等」の数値とは一部異なる。

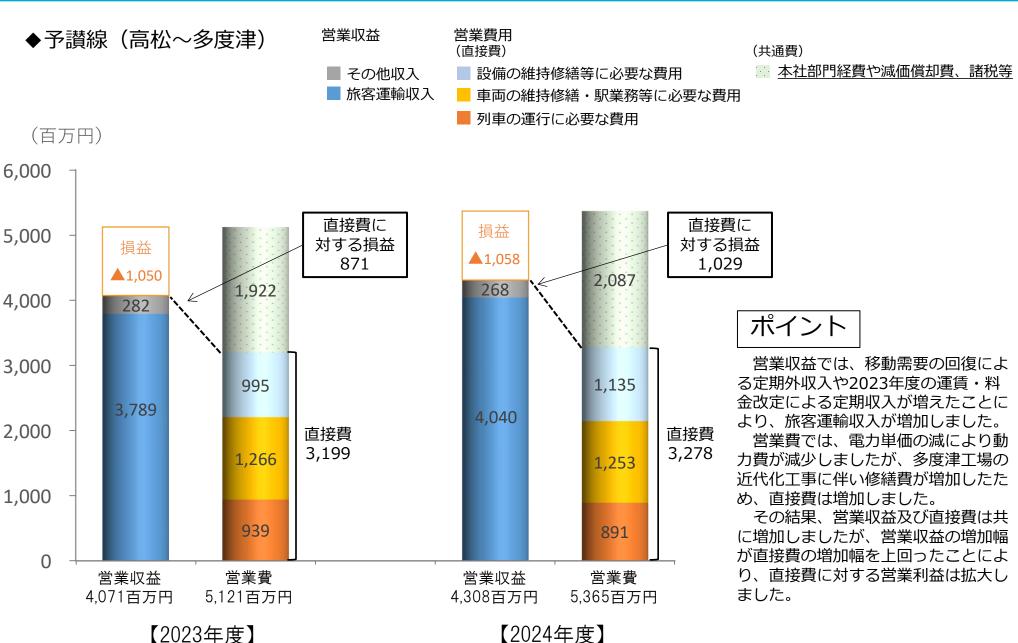




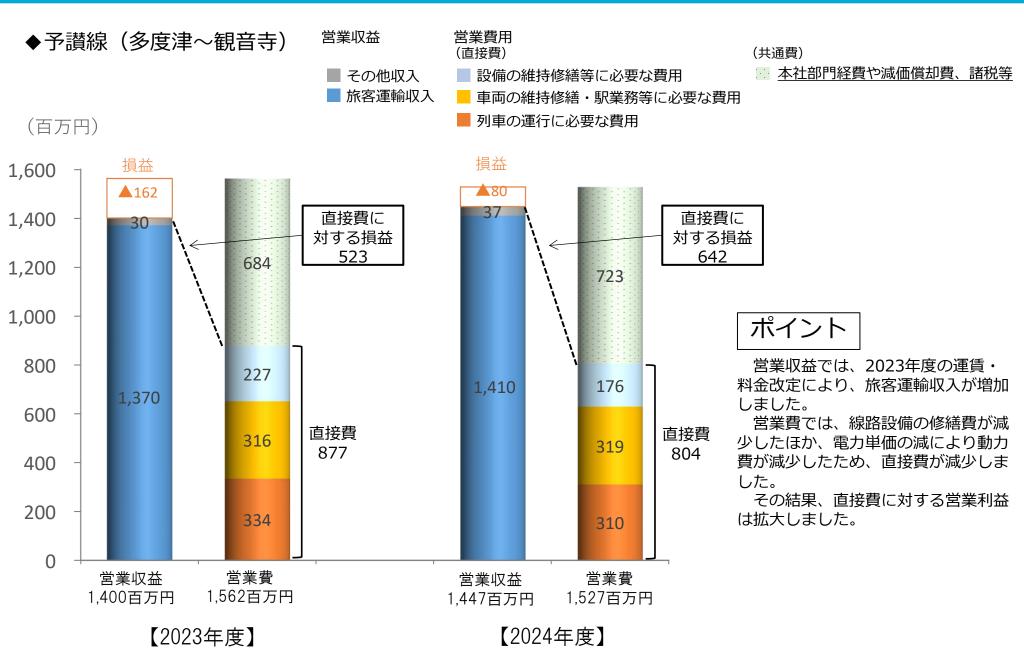




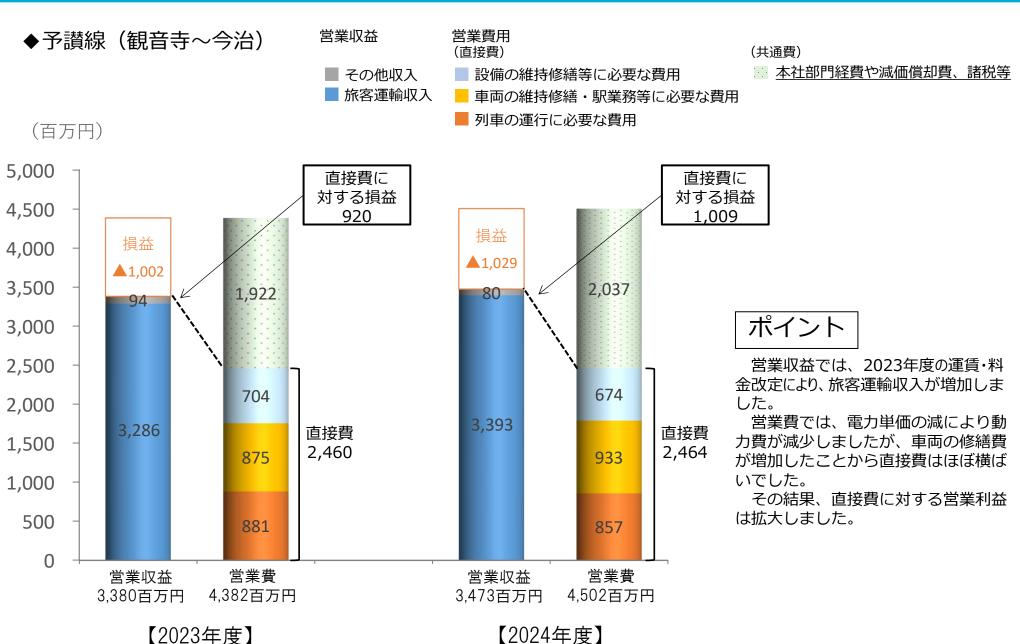




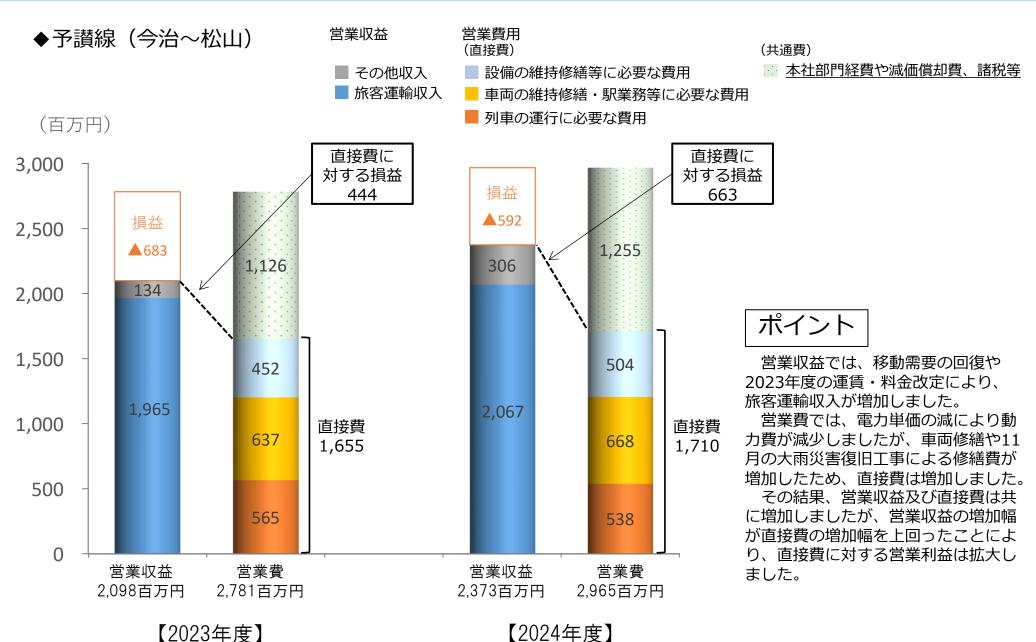




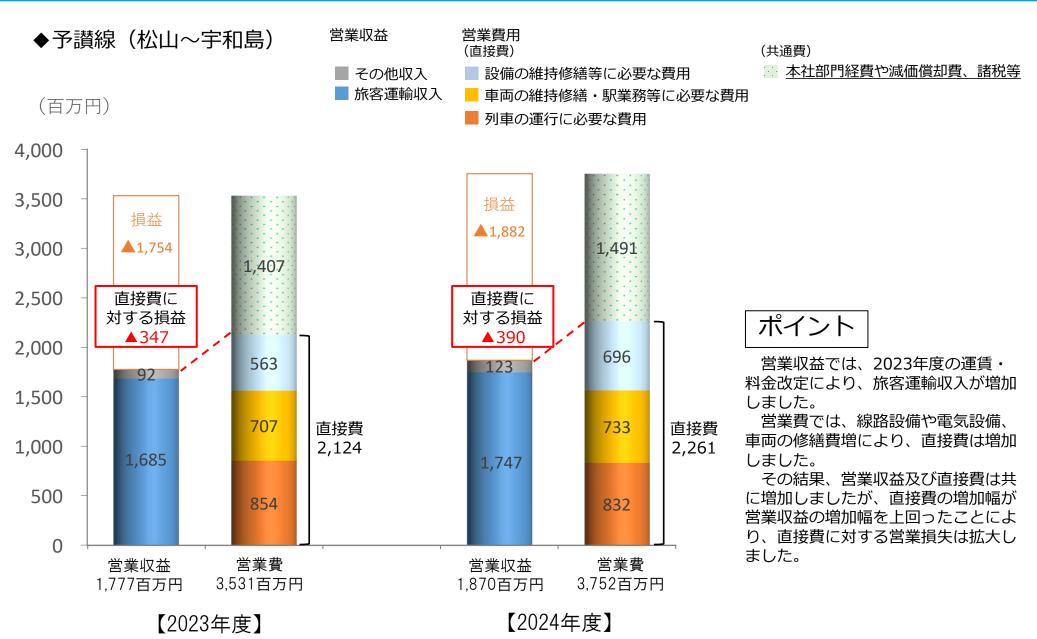






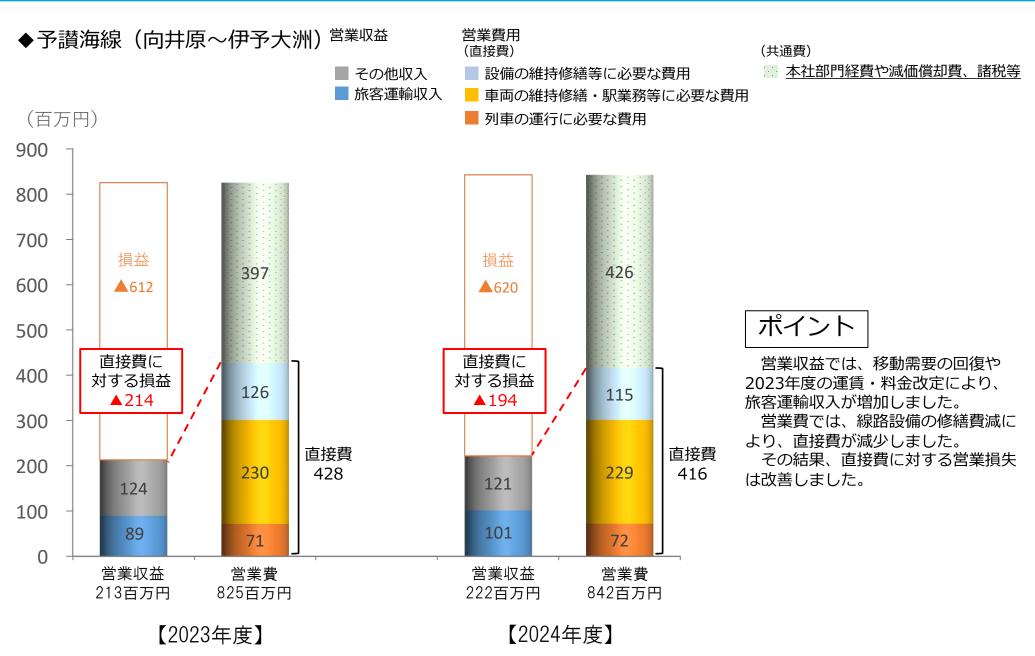




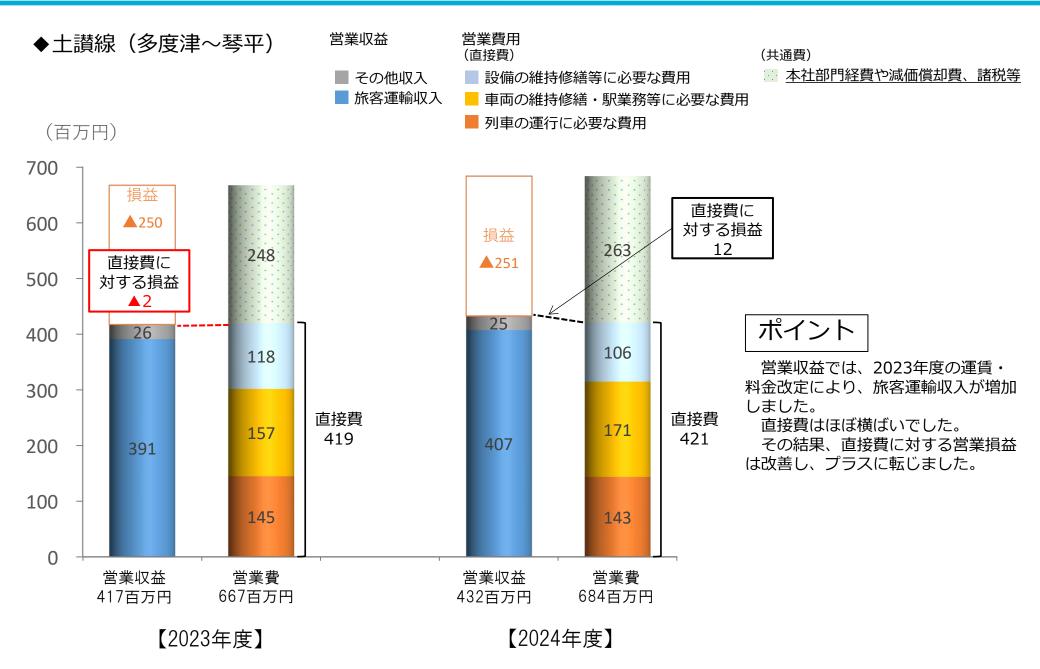


※予讃線松山~宇和島間は内子線含む、予讃線向井原~伊予大洲間は海線。

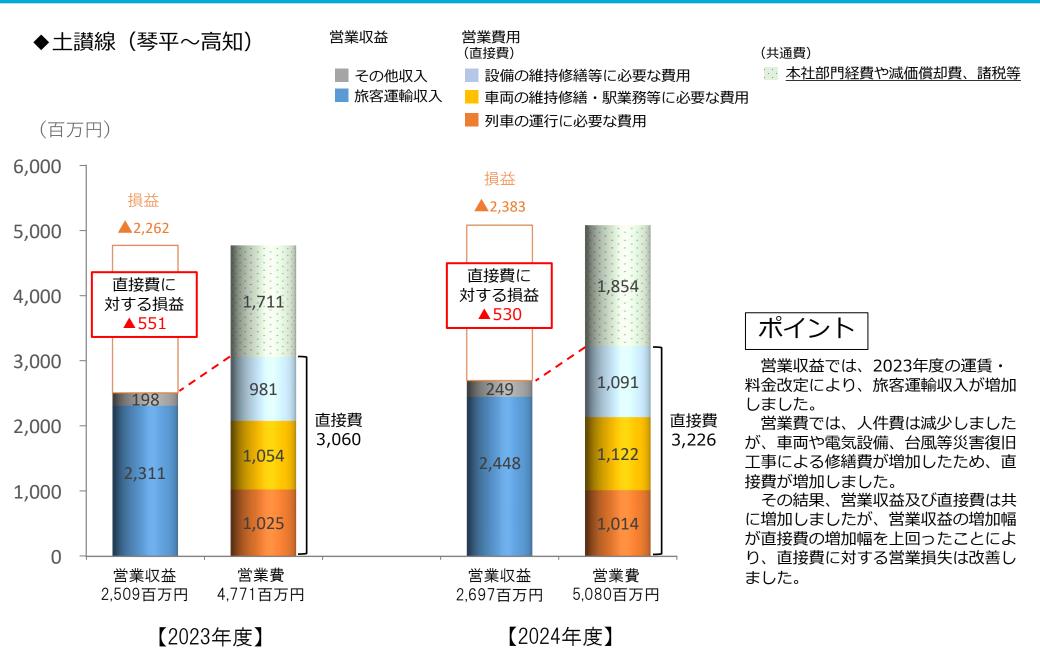




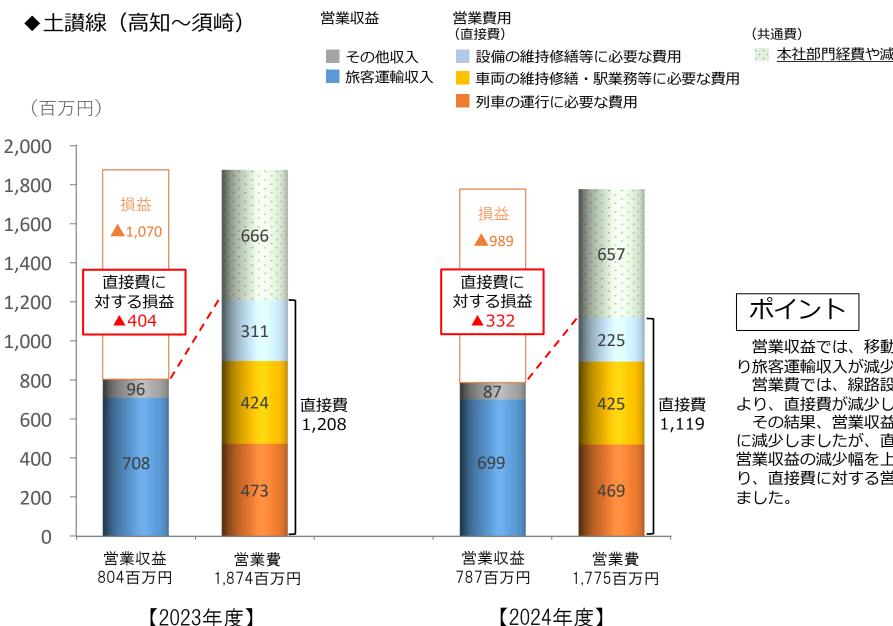












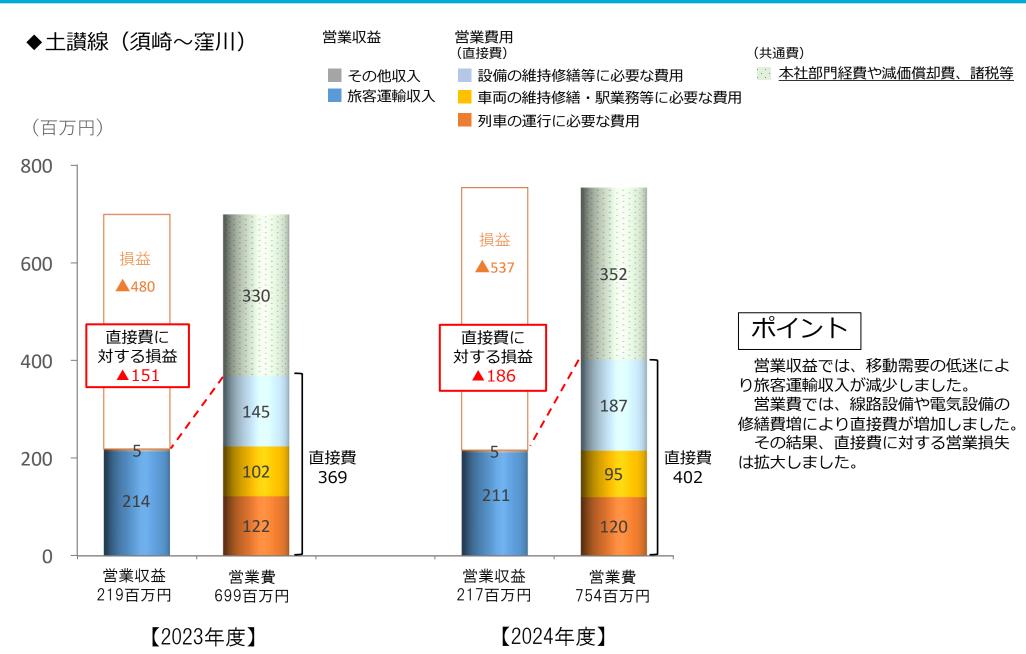
本社部門経費や減価償却費、諸税等

営業収益では、移動需要の低迷によ り旅客運輸収入が減少しました。

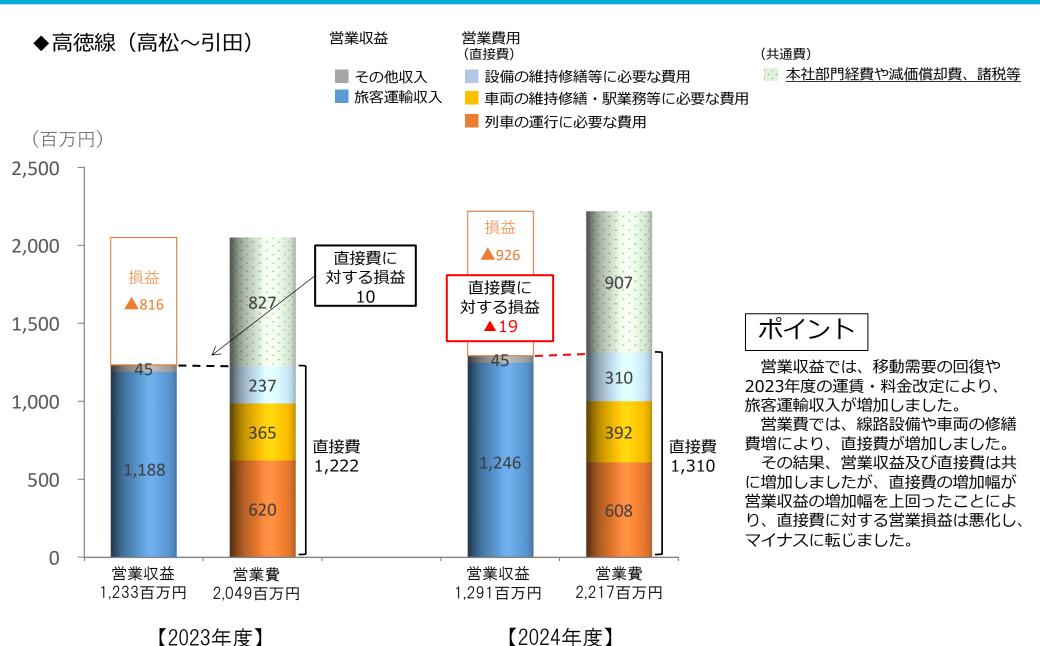
営業費では、線路設備の修繕費減に より、直接費が減少しました。

その結果、営業収益及び直接費は共 に減少しましたが、直接費の減少幅が 営業収益の減少幅を上回ったことによ り、直接費に対する営業損失は改善し

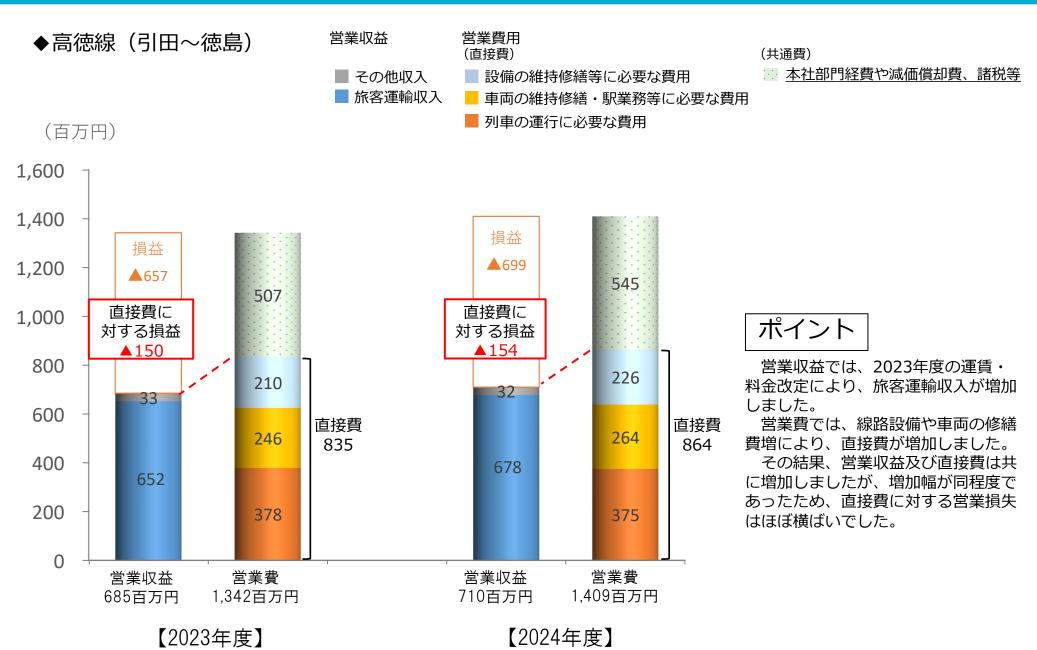


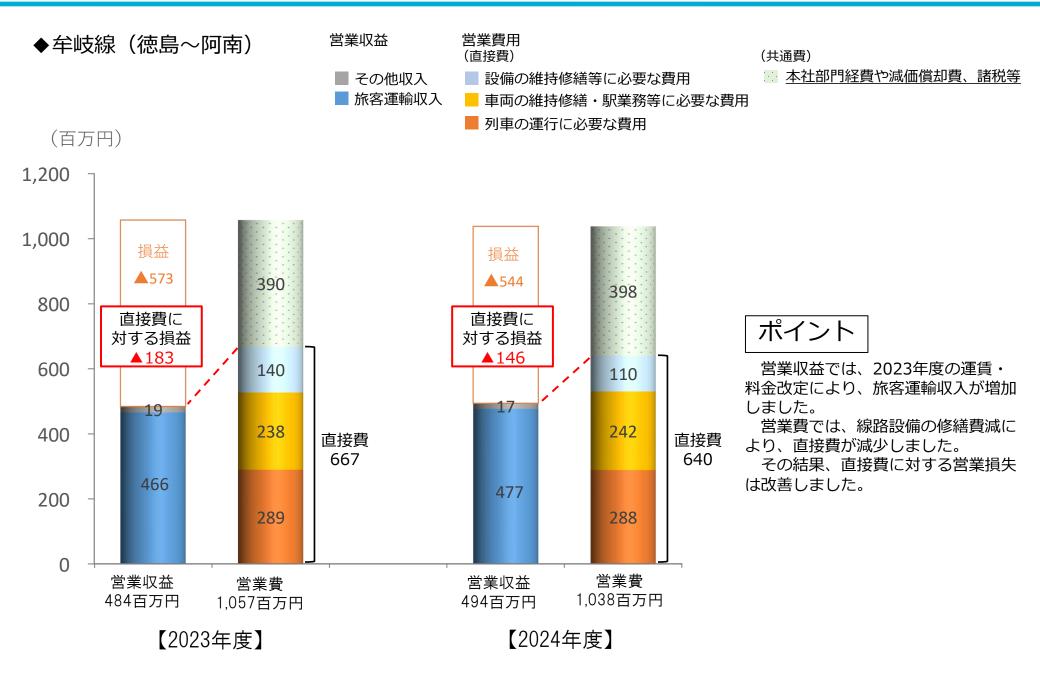




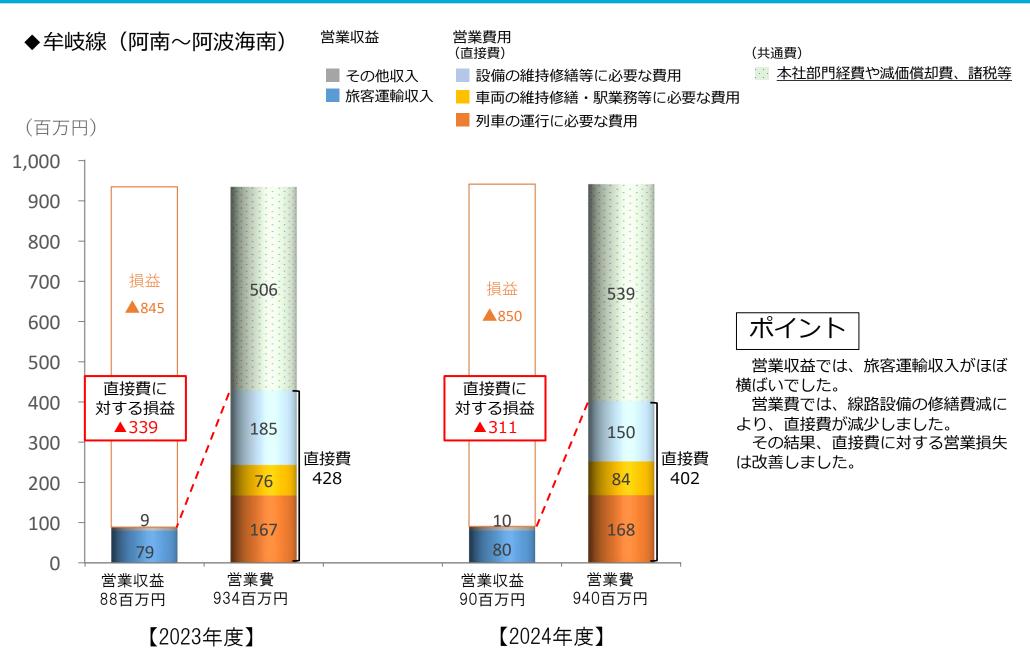


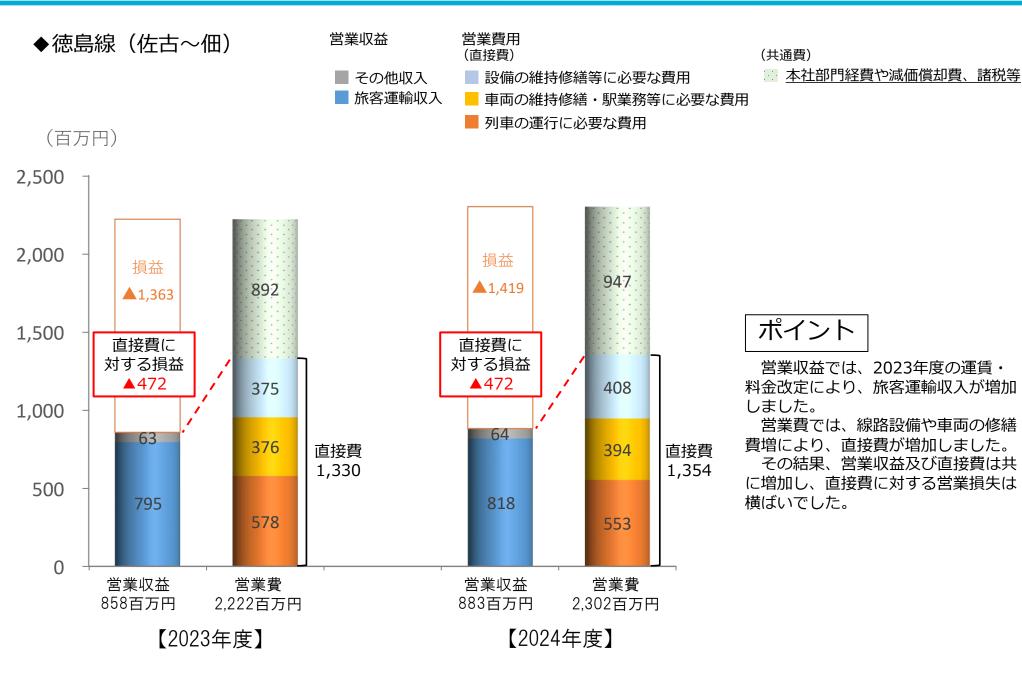


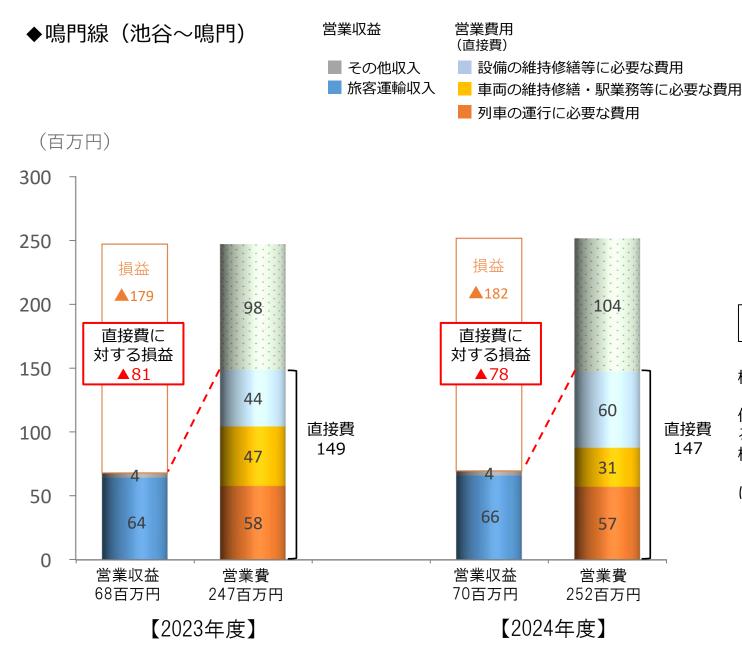












(共通費)

🔃 本社部門経費や減価償却費、諸税等

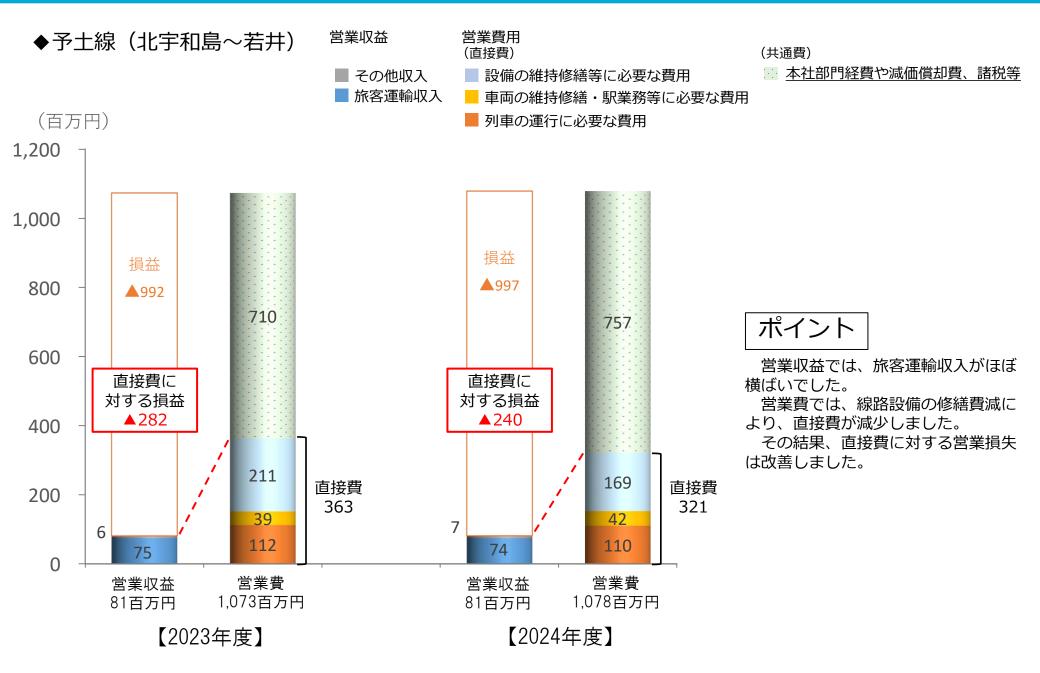
ポイント

営業収益では、旅客運輸収入がほぼ 横ばいでした。

営業費では、線路設備や電気設備の 修繕費が増加しましたが、駅業務に係 る費用が減少したため、直接費はほぼ 横ばいでした。

その結果、直接費に対する営業損失はほぼ横ばいでした。





【別紙】(参考)線区別収支と営業係数(2019年度)



線名	区間			営業キロ (km)	平均通過 人員 (人/日)	営業収益	直接費に対する 営業係数 (円)	共通費含む 営業係数 (円)					
						(A)	直接費	共通費	営業費計	直接費のみ	共通費含む	(1 1)	(1 1)
本四備讃線	児島	~	宇多津	18.1	23,017	3,299	2,087	1,197	3,284	1,212	15	63	100
	高松	~	多度津	32.7	24,014	4,257	3,405	1,789	5,194	852	▲ 937	80	122
	多度津	~	観音寺	23.8	8,949	1,426	912	645	1,557	515	▲ 131	64	109
予讃線	観音寺	~	今治	88.4	5,514	3,362	2,615	1,795	4,410	747	▲ 1,049	78	131
J´n貝/I水	今治	~	松山	49.5	6,807	2,096	1,685	1,069	2,755	410	▲ 659	80	131
	松山	~	宇和島	96.9	2,798	1,983	2,058	1,345	3,403	▲ 75	▲ 1,420	104	172
r	向井原	~	伊予大洲	41.0	364	142	402	367	769	▲ 260	▲ 627	283	541
,	多度津	~	琴平	11.3	5,322	412	419	231	649	▲ 7	▲ 238	102	158
土讃線	琴平	~	高知	115.3	2,657	2,360	2,765	1,569	4,334	▲ 405	▲ 1,974	117	184
上识你	高知	~	須崎	42.1	3,734	787	1,078	596	1,673	▲ 290	▲ 886	137	213
,	須崎	~	窪川	30.0	1,108	224	403	319	722	▲ 179	▲ 497	180	322
高徳線	高松	~	引田	45.1	4,716	1,265	1,221	784	2,005	44	▲ 739	96	158
同心冰	引田	~	徳島	29.4	3,633	687	780	456	1,236	▲ 93	▲ 549	114	180
牟岐線	徳島	~	阿南	24.5	4,749	526	618	382	1,000	▲ 92	▲ 474	118	190
十八水	阿南	~	海部	54.8	516	112	441	498	940	▲ 330	▲ 828	396	843
徳島線	佐古	~	佃	67.5	2,824	961	1,318	868	2,185	▲ 356	▲ 1,224	137	227
鳴門線	池谷	~	鳴門	8.5	1,925	68	135	93	228	▲ 67	▲ 160	198	334
予土線	北宇和島	~	若井	76.3	301	84	280	673	953	▲ 196	▲ 869	334	1,137
JR四国全線				855.2	4,416	24,051	22,622	14,577	37,199	1,429	▲ 13,148	_	155

※予讃線松山~宇和島間は内子線含む、予讃線向井原~伊予大洲間は海線。

※営業係数=営業費÷営業収益×100(100円の収入を得るために要する費用)

※共通費:本社部門経費や減価償却費、諸税等。

本社部門経費の例)列車運行計画及び管理、安全・サービスの維持・向上、社員教育及び乗務員養成、総務・財務部門に係わる費用等。

※共通費は、以下の6つの考え方により線区に配賦し、その最大・最小値に基づく平均を採用している(鉄道線路使用料収入等は含まない)。

①線区の営業キロで按分 ②線区の輸送人キロで按分 ③線区の旅客運輸収入で按分

④線区の収入で按分 ⑤線区の共通費を除く費用で按分 ⑥費用の項目別に管理費を直接費の割合で按分(例:車両管理費ならば、車両保存費の割合で按分など)

※共通費の線区配賦に平均値を採用しているため、線区別収支の合計値とJR四国全線の値は一致しない。

※今後、共通費の線区配賦方法を見直すことがある。

※端数は四捨五入処理。

【別紙】(参考)線区別収支と営業係数(2023年度)



線名	区間		営業キロ	平均通過 人員 (人/日)		直接費に対する 営業係数	共通費含む 営業係数						
ilist II	1				(km)	営業収益	営業費(B)			営業損益(A)- (B)		(円)	(円)
						(A)	直接費	共通費	営業費計	直接費のみ	共通費含む	(1 1)	(1.1)
本四備讃線	児島	~	宇多津	18.1	21,581	3,314	1,148	1,265	2,413	2,166	901	35	73
予讃線	高松	~	多度津	32.7	21,959	4,071	3,199	1,922	5,121	871	1 ,050	79	126
	多度津	~	観音寺	23.8	7,989	1,400	877	684	1,562	523	▲ 162	63	112
	観音寺	~	今治	88.4	4,969	3,380	2,460	1,922	4,382	920	▲ 1,002	73	130
	今治	~	松山	49.5	6,078	2,098	1,655	1,126	2,781	444	▲ 683	79	133
	松山	~	宇和島	96.9	2,443	1,777	2,124	1,407	3,531	▲ 347	▲ 1,754	120	199
	向井原	~	伊予大洲	41.0	317	213	428	397	825	▲ 214	▲ 612	201	387
	多度津	~	琴平	11.3	4,802	417	419	248	667	▲ 2	▲ 250	101	160
土讃線	琴平	~	高知	115.3	2,453	2,509	3,060	1,711	4,771	▲ 551	▲ 2,262	122	190
上碘桃	高知	~	須崎	42.1	3,221	804	1,208	666	1,874	▲ 404	1 ,070	150	233
	須崎	~	窪川	30.0	889	219	369	330	699	▲ 151	4 80	169	320
高徳線	高松	~	引田	45.1	4,159	1,233	1,222	827	2,049	10	▲ 816	99	166
同心脉	引田	~	徳島	29.4	3,223	685	835	507	1,342	▲ 150	▲ 657	122	196
牟岐線	徳島	~	阿南	24.5	3,921	484	667	390	1,057	▲ 183	▲ 573	138	218
十四人	阿南	~	阿波海南	53.3	371	88	428	506	934	▲ 339	▲ 845	484	1,055
徳島線	佐古	~	佃	67.5	2,374	858	1,330	892	2,222	▲ 472	▲ 1,363	155	259
鳴門線	池谷	~	鳴門	8.5	1,799	68	149	98	247	▲ 81	▲ 179	219	363
予土線	北宇和島	~	若井	76.3	260	81	363	710	1,073	▲ 282	▲ 992	449	1,329
JR四国全線				853.7	3,961	23,700	21,941	15,381	37,323	1,758	▲ 13,623	_	157

※予讃線松山~宇和島間は内子線含む、予讃線向井原~伊予大洲間は海線。

※営業係数=営業費÷営業収益×100(100円の収入を得るために要する費用)

※共通費:本社部門経費や減価償却費、諸税等。

本社部門経費の例)列車運行計画及び管理、安全・サービスの維持・向上、社員教育及び乗務員養成、総務・財務部門に係わる費用等。

※共通費は、以下の6つの考え方により線区に配賦し、その最大・最小値に基づく平均を採用している(鉄道線路使用料収入等は含まない)。

①線区の営業キロで按分 ②線区の輸送人キロで按分

③線区の旅客運輸収入で按分

④線区の収入で按分 ⑤線区の共通費を除く費用で按分 ⑥費用の項目別に管理費を直接費の割合で按分(例:車両管理費ならば、車両保存費の割合で按分など)

※共通費の線区配賦に平均値を採用しているため、線区別収支の合計値とJR四国全線の値は一致しない。

※今後、共通費の線区配賦方法を見直すことがある。

※端数は四捨五入処理。

※JR四国全線が利用できるフリータイプのきっぷについては、2023年度から各線区への配分方法を変更しているが、本資料については変更以前の配分方法によるデータを基に各種数値を計上している。 そのため、平均通過人員については、JR四国HPに掲載している「2023年度区間別平均通過人員等」の数値とは一部異なる。