

2025 年度線区別収支及び営業係数の公表について

2026 年 10 月 30 日

J R 四国では、人口減少や少子高齢化等を見据え、利用者や地域戦略の視点に立った利便性と持続可能性の高い地域公共交通ネットワークの実現に向け、地域の関係者と一体となって建設的な議論・検討を進めていくため、当社の経営状況やご利用状況の情報開示を推進しております。

このたび、2025 年度の線区別収支及び営業係数の取りまとめが完了しましたので、別紙のとおりお知らせいたします。

なお、2025 年度分の線区別収支につきましては、鉄道事業にかかる費用と収入の関係について、地域やご利用の皆様に理解を深めていただくため、一定の前提条件を置いたうえで、より実態を反映した算定方法に見直しを行っております。（参考として、昨年度公表した 2024 年度分も見直し後の線区別収支を示しています。）

<主な変更点>

- ・ JR 四国全線が利用できるフリーきっぷによる旅客運輸収入（平均通過人員を含む）は、2023 年度に見直した、各線区のご利用状況等に応じた方法で配分する。
- ・ 「共通費」としていた費用のうち、本社・指令等を除く、鉄道事業に直接かかる減価償却費や諸税等を「直接費」として計上する。
- ・ 「共通費」の名称を「管理費等」（本社・指令等にかかる費用）に変更するとともに、各線区への配賦は行わず、全線区にのみ費用を計上する。

【別紙】線区別収支と営業係数（2025年度）

< 凡 例 >

営業係数

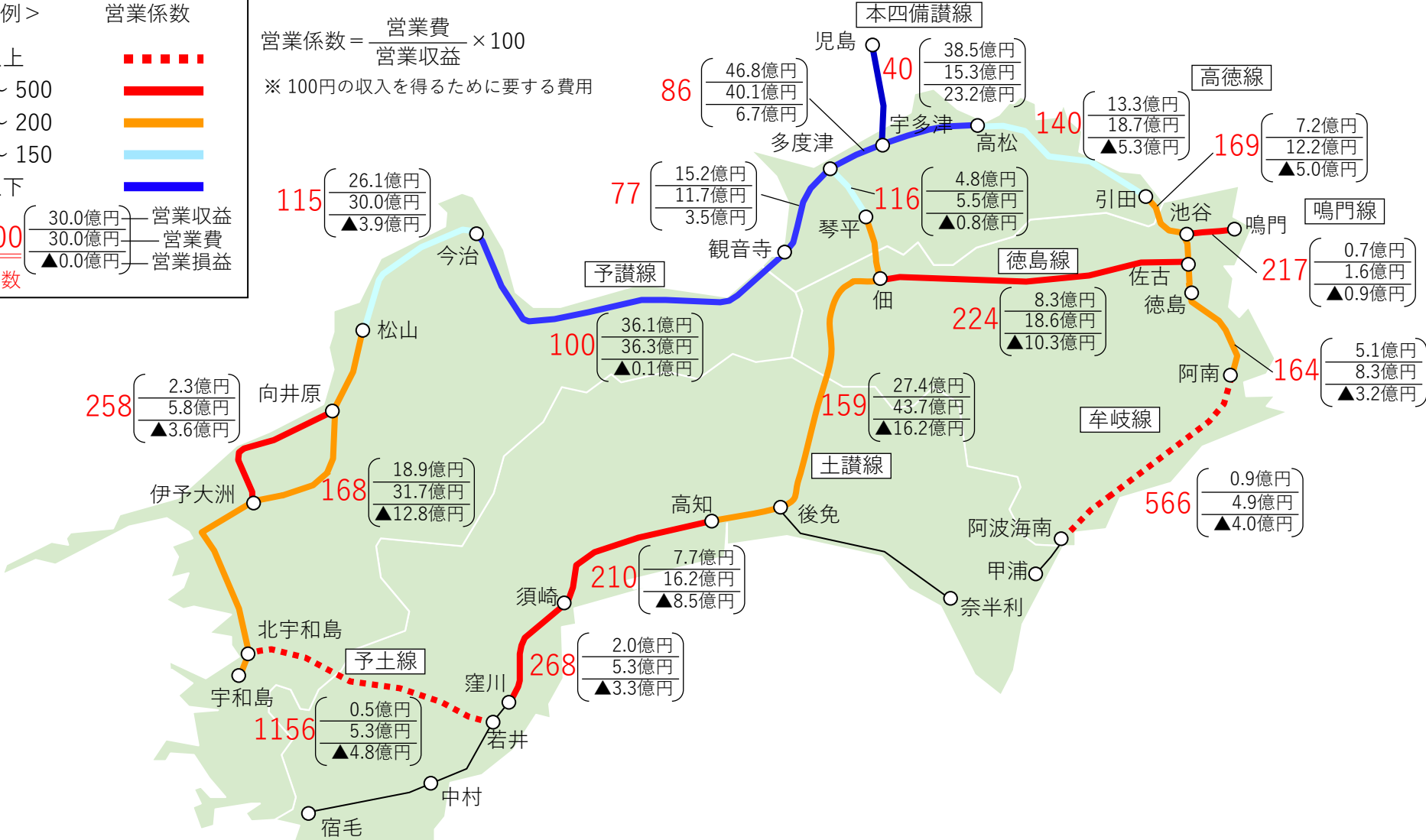
501以上
201 ~ 500
151 ~ 200
101 ~ 150
100以下

100
営業係数

営業収益
営業費
営業損益

営業係数 = $\frac{\text{営業費}}{\text{営業収益}} \times 100$

※ 100円の収入を得るために要する費用



	営業収益 (百万円)	営業費 (百万円)	営業損益 (百万円)	営業係数
JR四国全線（管理費等含む）	26,188	39,636	▲13,448	151

※ 営業費について、各線区は直接費、JR四国全線は管理費等（本社・指令等にかかる費用）を含む費用を計上。

※ 単位未満の端数は四捨五入。

【別紙】線区別収支と営業係数（2025年度）

2

線 名	区 間	営業キロ (km)	平均通過人員 (人/日)	収 支 (百万円)			営業係数 (円)
				営業収益 (A)	営業費 (B)	営業損益 (A) - (B)	
本四備讃線	児島 ～ 宇多津	18.1	24,427	3,848	1,533	2,315	40
予讃線・内子線	高松 ～ 多度津	32.7	24,085	4,678	4,012	666	86
	多度津 ～ 観音寺	23.8	8,127	1,523	1,171	352	77
	観音寺 ～ 今治	88.4	5,064	3,615	3,630	▲ 15	100
	今治 ～ 松山	49.5	6,217	2,613	3,000	▲ 387	115
	松山 ～ 宇和島	96.9	2,332	1,891	3,170	▲ 1,279	168
	向井原 ～ 伊予大洲	41.0	319	226	582	▲ 356	258
高德線	高松 ～ 引田	45.1	4,174	1,334	1,869	▲ 534	140
	引田 ～ 徳島	29.4	3,172	722	1,221	▲ 500	169
土讃線	多度津 ～ 琴平	11.3	5,114	479	554	▲ 75	116
	琴平 ～ 高知	115.3	2,516	2,745	4,366	▲ 1,621	159
	高知 ～ 須崎	42.1	3,007	773	1,625	▲ 852	210
	須崎 ～ 窪川	30.0	761	199	534	▲ 335	268
徳島線	佐古 ～ 佃	67.5	2,175	831	1,860	▲ 1,029	224
鳴門線	池谷 ～ 鳴門	8.5	1,818	73	159	▲ 86	217
牟岐線	徳島 ～ 阿南	24.5	3,870	507	829	▲ 322	164
	阿南 ～ 阿波海南	53.3	355	86	486	▲ 400	566
予土線	北宇和島 ～ 若井	76.3	107	46	526	▲ 481	1,156
JR四国全線		853.7	4,077	26,188	39,636	▲ 13,448	151

※ 内子線は松山～宇和島間を含む。向井原～伊予大洲間は予讃（海）線。

※ 営業係数=営業費÷営業収益×100(100円の収入を得るために要する費用)

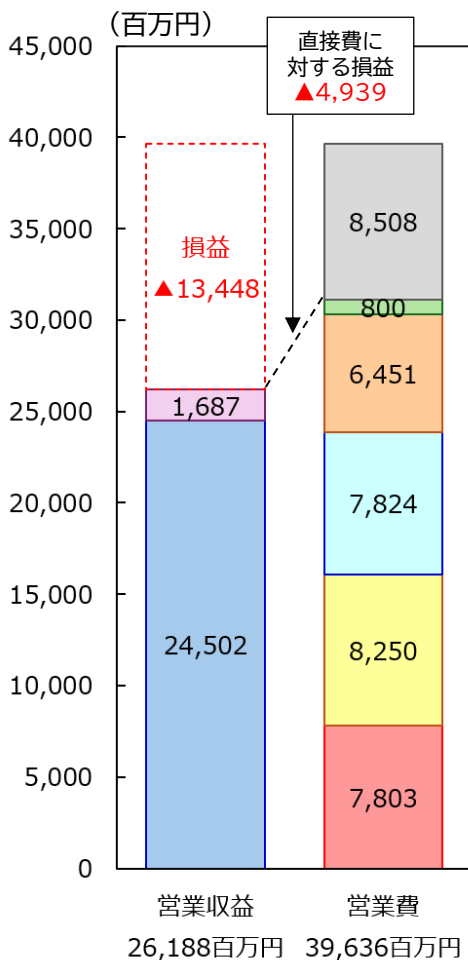
※ 営業費について、各線区は直接費、JR四国全線は管理費等（本社・指令等にかかる費用）を含む費用を計上（営業費及び営業損益の線区合計とJR四国全線は一致しない）。

※ 単位未満の端数は四捨五入。

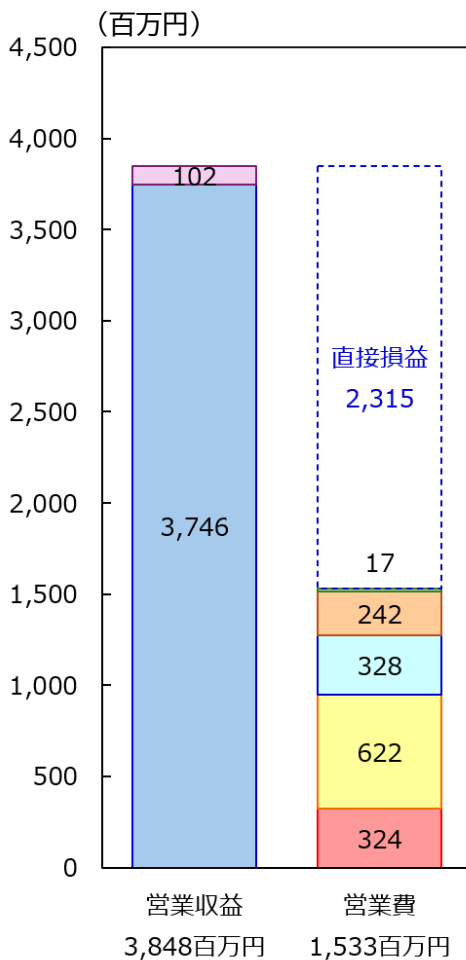
【参考】線区別収支（2025年度）

3

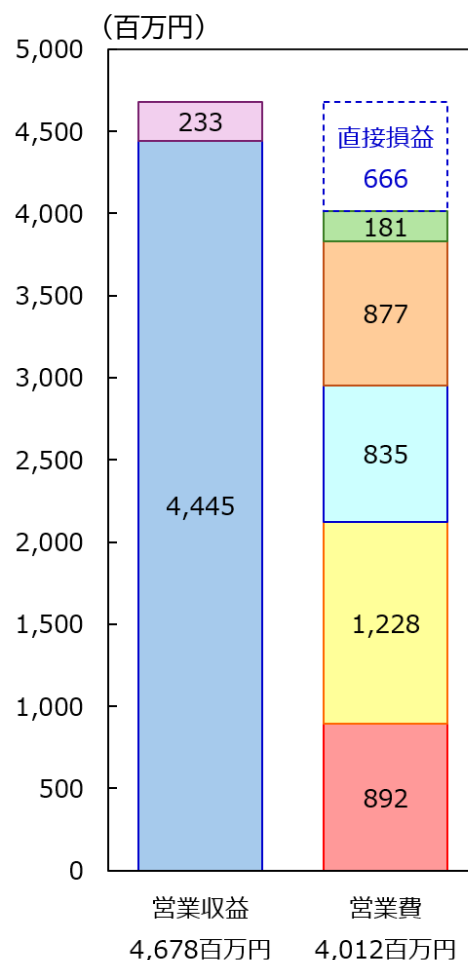
◆JR四国全線



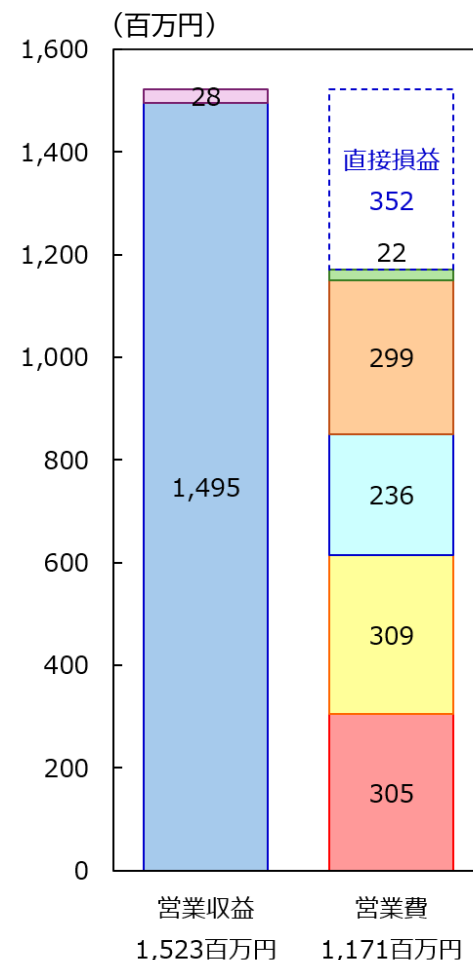
◆本四備讃線 (児島～宇多津)



◆予讃線 (高松～多度津)



◆予讃線 (多度津～観音寺)



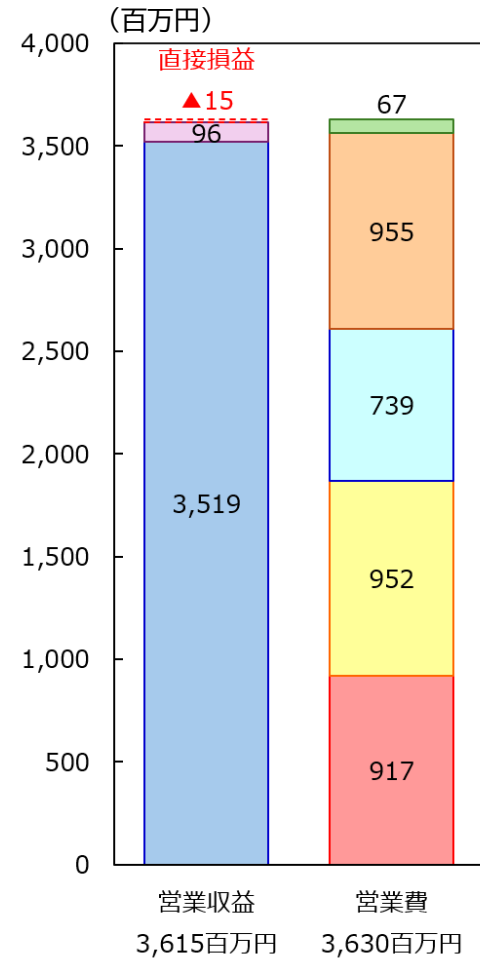
営業収益
■ その他収入
■ 旅客運輸収入

営業費
■ 設備の維持修繕等に必要な費用
■ 車両の維持修繕・駅業務等に必要な費用
■ 列車の運行に必要な費用

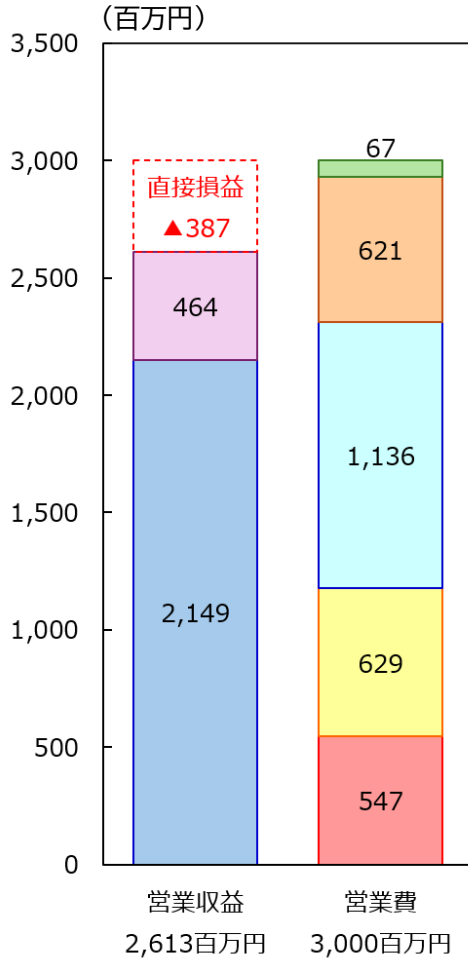
■ 鉄道事業に直接かかる諸税
■ 鉄道事業に直接かかる減価償却費
■ 管理費等（本社・指令等にかかる費用）

【参考】線区別収支（2025年度）

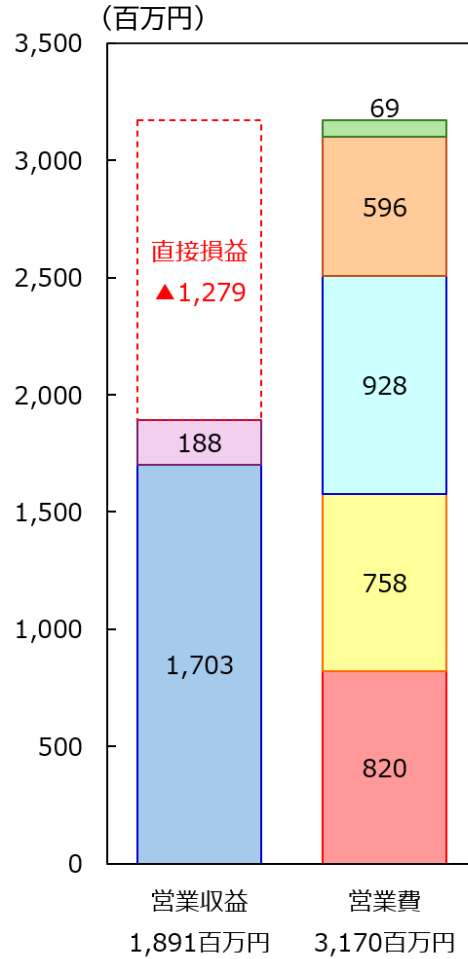
◆予讃線
（観音寺～今治）



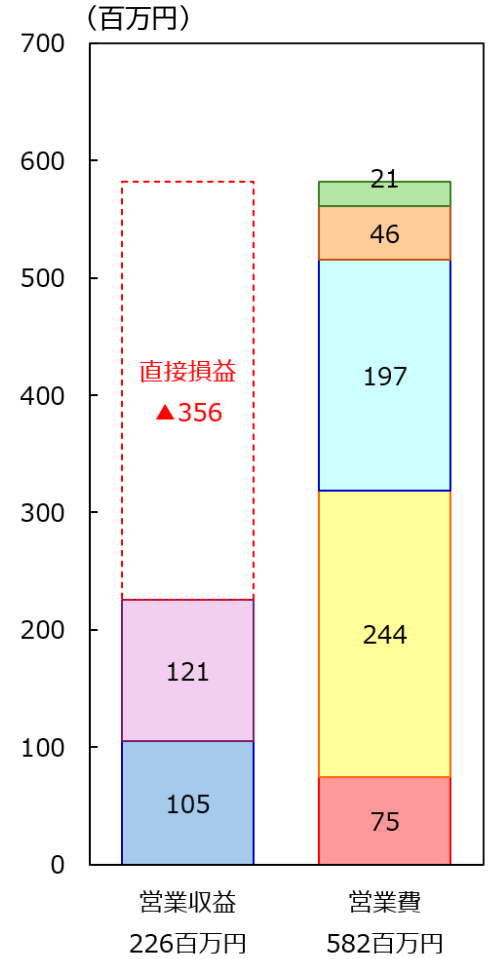
◆予讃線
（今治～松山）



◆予讃・内子線
（松山～宇和島）



◆予讃線
（向井原～伊予大洲）



営業収益
■ その他収入
■ 旅客運輸収入

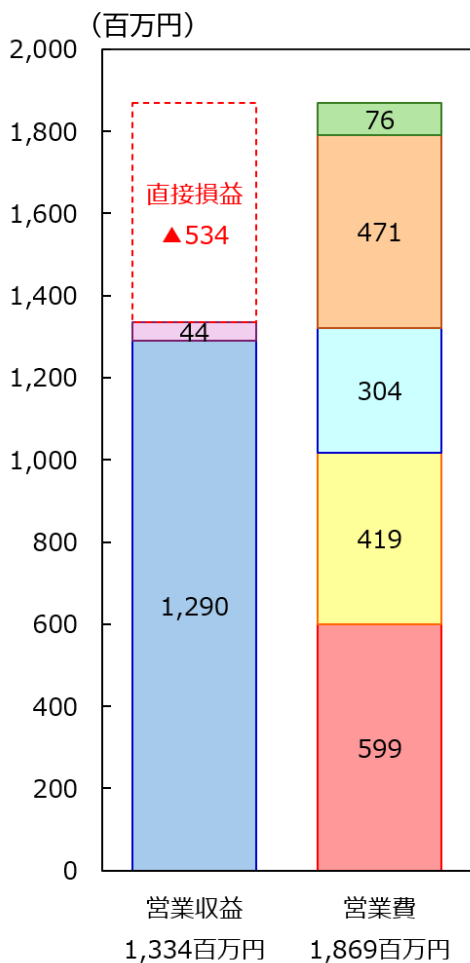
営業費
■ 設備の維持修繕等に必要な費用
■ 車両の維持修繕・駅業務等に必要な費用
■ 列車の運行に必要な費用

■ 鉄道事業に直接かかる諸税
■ 鉄道事業に直接かかる減価償却費

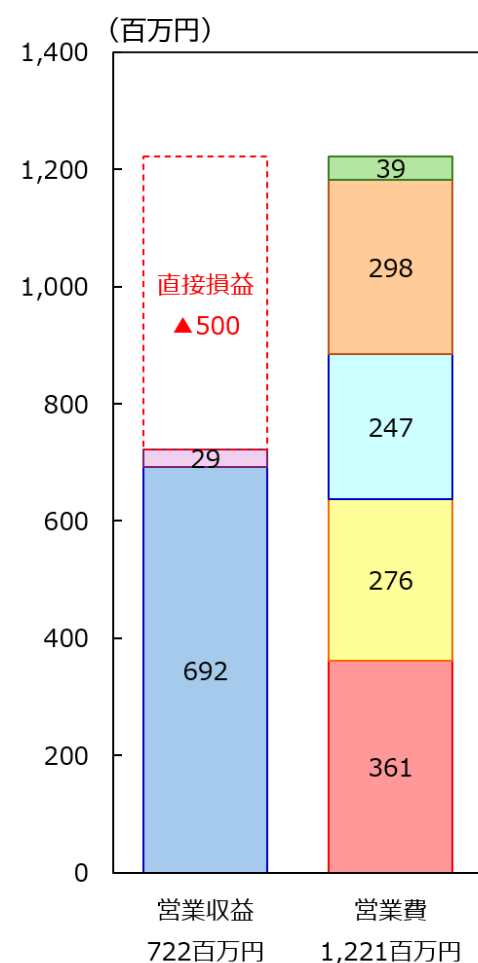
【参考】線区別収支（2025年度）

5

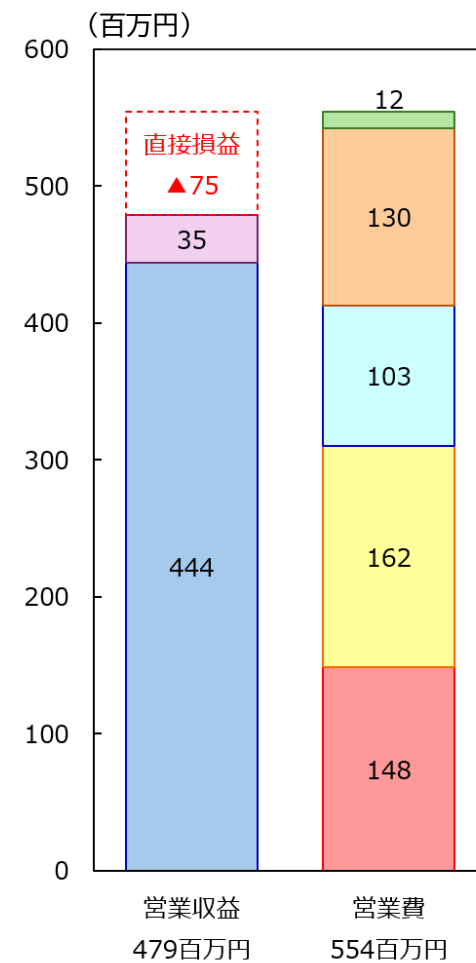
◆高徳線 （高松～引田）



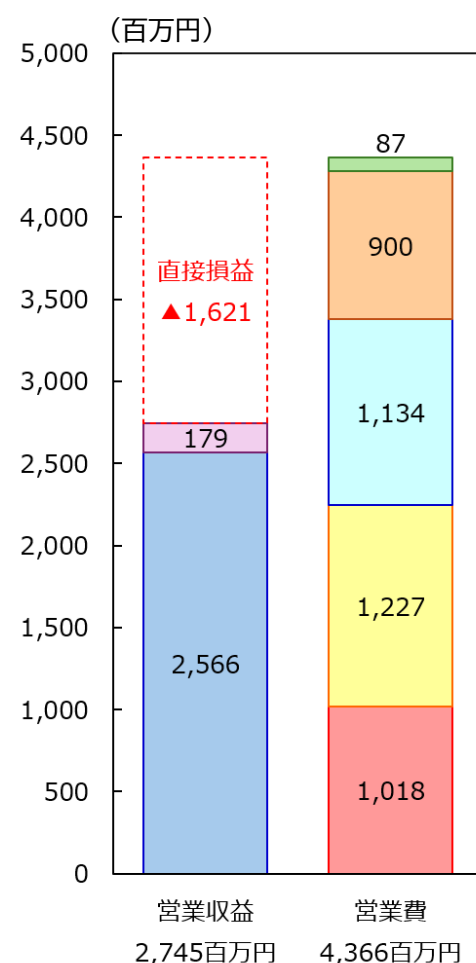
◆高徳線 （引田～徳島）



◆土讃線 （多度津～琴平）



◆土讃線 （琴平～高知）



営業収益
■ その他収入
■ 旅客運輸収入

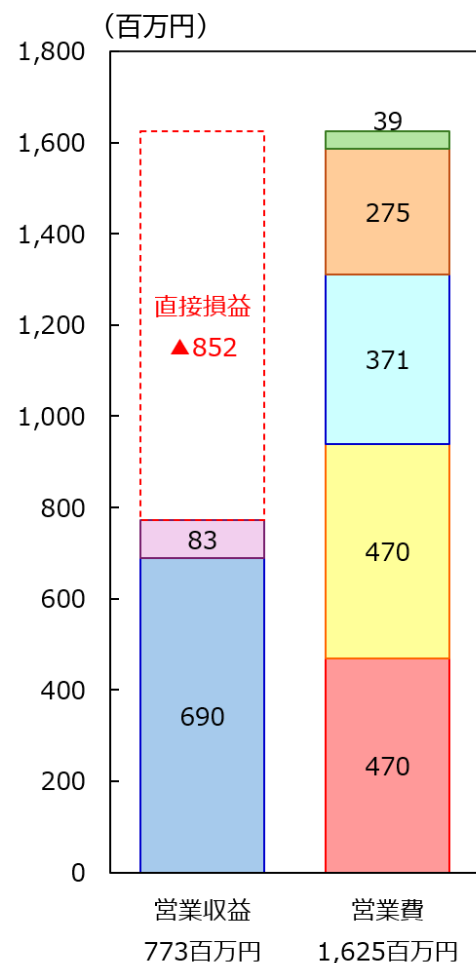
営業費
■ 設備の維持修繕等に必要な費用
■ 車両の維持修繕・駅業務等に必要な費用
■ 列車の運行に必要な費用

■ 鉄道事業に直接かかる諸税
■ 鉄道事業に直接かかる減価償却費

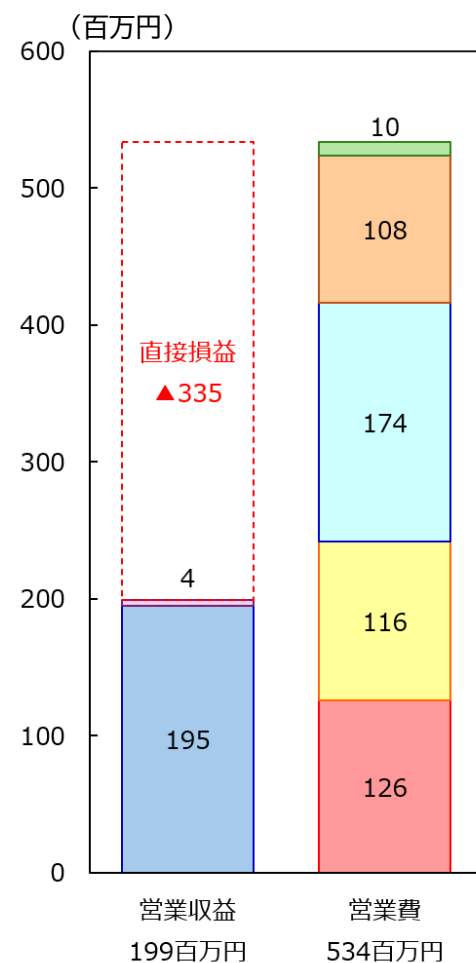
【参考】線区別収支（2025年度）

6

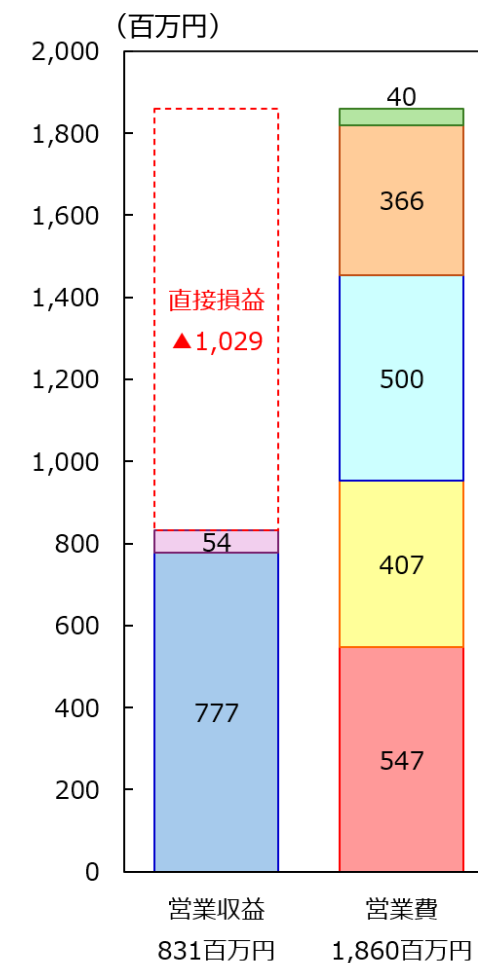
◆土讃線 （高知～須崎）



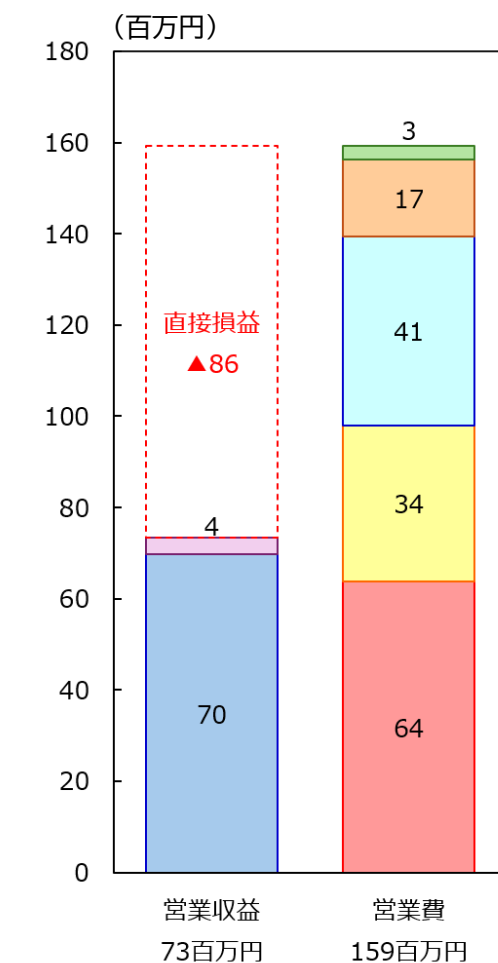
◆土讃線 （須崎～窪川）



◆徳島線 （佐古～佃）



◆鳴門線 （池谷～鳴門）



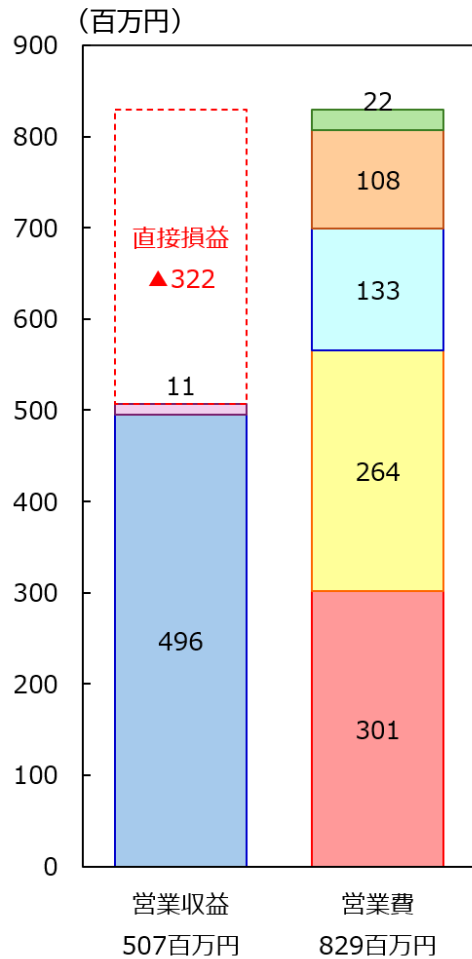
営業収益
■ その他収入
■ 旅客運輸収入

営業費
■ 設備の維持修繕等に必要な費用
■ 車両の維持修繕・駅業務等に必要な費用
■ 列車の運行に必要な費用

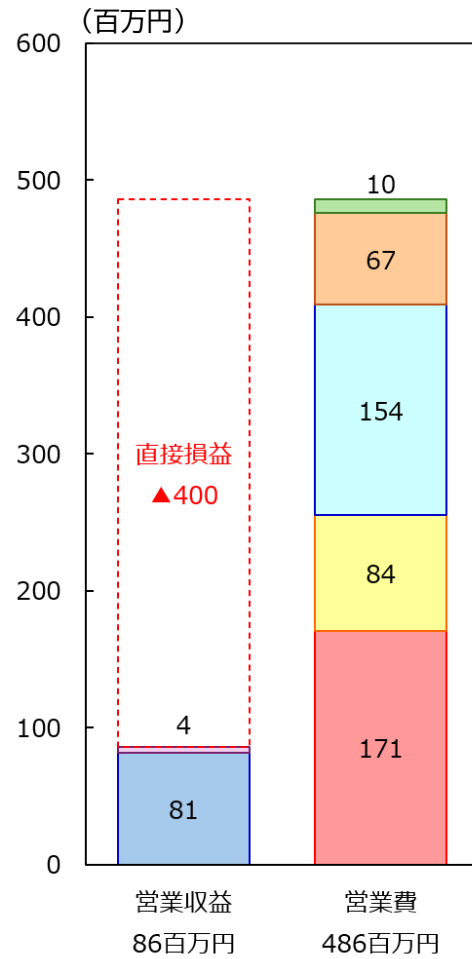
■ 鉄道事業に直接かかる諸税
■ 鉄道事業に直接かかる減価償却費

【参考】線区別収支（2025年度）

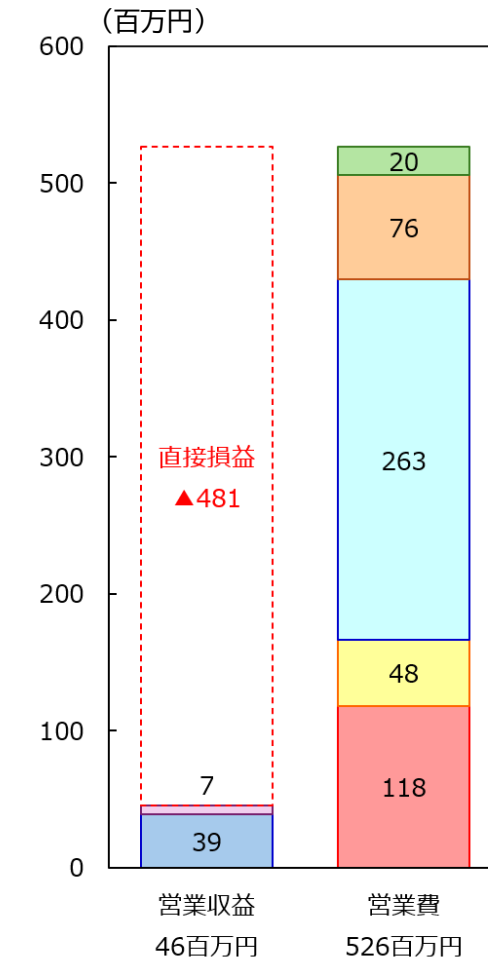
◆牟岐線 （徳島～阿南）



◆牟岐線 （阿南～阿波海南）



◆予土線 （北宇和島～若井）



営業収益

- その他収入
- 旅客運輸収入

営業費

- 設備の維持修繕等に必要な費用
- 車両の維持修繕・駅業務等に必要な費用
- 列車の運行に必要な費用

- 鉄道事業に直接かかる諸税
- 鉄道事業に直接かかる減価償却費

【参考】線区別収支と営業係数（2024年度） ※2025年度算出ベース

8

線 名	区 間	営業キロ (km)	平均通過人員 (人/日)	収 支 (百万円)			営業係数 (円)
				営業収益 (A)	営業費 (B)	営業損益 (A) - (B)	
本四備讃線	児島 ～ 宇多津	18.1	23,120	3,547	1,446	2,102	41
予讃線・内子線	高松 ～ 多度津	32.7	22,927	4,388	4,249	139	97
	多度津 ～ 観音寺	23.8	8,006	1,458	1,131	327	78
	観音寺 ～ 今治	88.4	4,977	3,468	3,560	▲ 93	103
	今治 ～ 松山	49.5	6,133	2,367	2,476	▲ 109	105
	松山 ～ 宇和島	96.9	2,332	1,808	3,213	▲ 1,405	178
	向井原 ～ 伊予大洲	41.0	341	223	521	▲ 298	234
高德線	高松 ～ 引田	45.1	4,139	1,284	1,865	▲ 581	145
	引田 ～ 徳島	29.4	3,138	700	1,210	▲ 510	173
土讃線	多度津 ～ 琴平	11.3	4,914	440	572	▲ 132	130
	琴平 ～ 高知	115.3	2,452	2,623	4,523	▲ 1,900	172
	高知 ～ 須崎	42.1	3,028	762	1,542	▲ 780	202
	須崎 ～ 窪川	30.0	724	193	549	▲ 356	285
徳島線	佐古 ～ 佃	67.5	2,205	832	1,820	▲ 988	219
鳴門線	池谷 ～ 鳴門	8.5	1,823	71	167	▲ 96	236
牟岐線	徳島 ～ 阿南	24.5	3,844	502	803	▲ 301	160
	阿南 ～ 阿波海南	53.3	357	89	509	▲ 420	572
予土線	北宇和島 ～ 若井	76.3	118	45	454	▲ 409	1,000
JR四国全線		853.7	3,977	24,800	38,602	▲ 13,801	156

※ 内子線は松山～宇和島間を含む。向井原～伊予大洲間は予讃（海）線。

※ 営業係数=営業費÷営業収益×100 (100円の収入を得るために要する費用)

※ 営業費について、各線区は直接費、JR四国全線は管理費等（本社・指令等にかかる費用）を含む費用を計上（営業費及び営業損益の線区合計とJR四国全線は一致しない）。

※ 単位未満の端数は四捨五入。